

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559



บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
3. ปัจจัยความเสี่ยง	14
4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	18
5. ข้อพิพาททางกฎหมาย	22
6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	23

ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	26
8. โครงสร้างการจัดการ	28
9. การกำกับดูแลกิจการ	34
10. ความรับผิดชอบต่อสังคม	45
11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	48
12. รายการระหว่างกัน	50

ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	54
14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	63

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	67
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	70
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	71
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	72
เอกสารแนบ 5	อื่นๆ	73

ส่วนที่ 1 | การประกอบธุรกิจ

1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2517 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) โดยเริ่มทำการผลิตเชิงพาณิชย์ในวันที่ 14 กันยายน 2519 เริ่มจากกำลังผลิต 9,000 ตันต่อปี จากการขยายการผลิตอย่างสม่ำเสมอทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีกำลังการผลิตเส้นใยเรยอนถึง 151,000 ตันต่อปี หรือคิดเป็น 17 เท่าของกำลังการผลิตเริ่มแรก และบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งมีกำลังการผลิต 126,000 ตันต่อปี บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2527 โดยมีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด 7,862 ล้านบาท (หรือประมาณ 222 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559

บริษัทฯ มีโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนตั้งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา จังหวัดอ่างทอง และโรงงานผลิตก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่ที่อุตสาหกรรมเอสไอแอล จังหวัดสระบุรี กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม ISO9002 และ ISO14001 นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล TPM Excellence Award จาก JIPM ประเทศญี่ปุ่นอีกด้วย

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “Birla Cellulose” ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนมากมายหลายชนิดซึ่งมีคุณสมบัติต่างๆ เช่น สัมผัสนุ่มสบาย ดูดีซึบความชื้นสูง ย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ และมีรูปแบบที่ทันสมัย เส้นใยเหล่านี้สามารถนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น เสื้อผ้า/เครื่องแต่งกาย ของตกแต่งบ้าน เครื่องประดับ โคมพรม ผ้าสำหรับเช็ดทำความสะอาด ของใช้ส่วนบุคคล และของใช้ในโรงพยาบาล

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จจากการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เส้นใยพิเศษแบบใหม่ เรียกว่า “เบอร์ล่าโมดาล” ซึ่งเป็นที่ยอมรับอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายตามแฟชั่นมากกว่า 12 ประเทศ

บริษัทฯ ได้ผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลผลิตพลอยได้ ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในอุตสาหกรรมผงซักฟอก ผลิตเยื่อกระดาษ ผลิตกระดาษ ผลิตเครื่องหนัง และอุตสาหกรรมสิ่งทอ

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 77 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย เวียดนาม อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อมและกึ่งที่บ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์พิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

หลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีขยายธุรกิจทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยการขยายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้าและการขยายตัวไปข้างหลัง บริษัทฯ ยังคงมีความพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดระดับสูง ในฐานะเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ ผู้เสียภาษี และผู้จ้างงานรายใหญ่ในจังหวัดอ่างทอง บริษัทฯ มีส่วนสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย

1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย

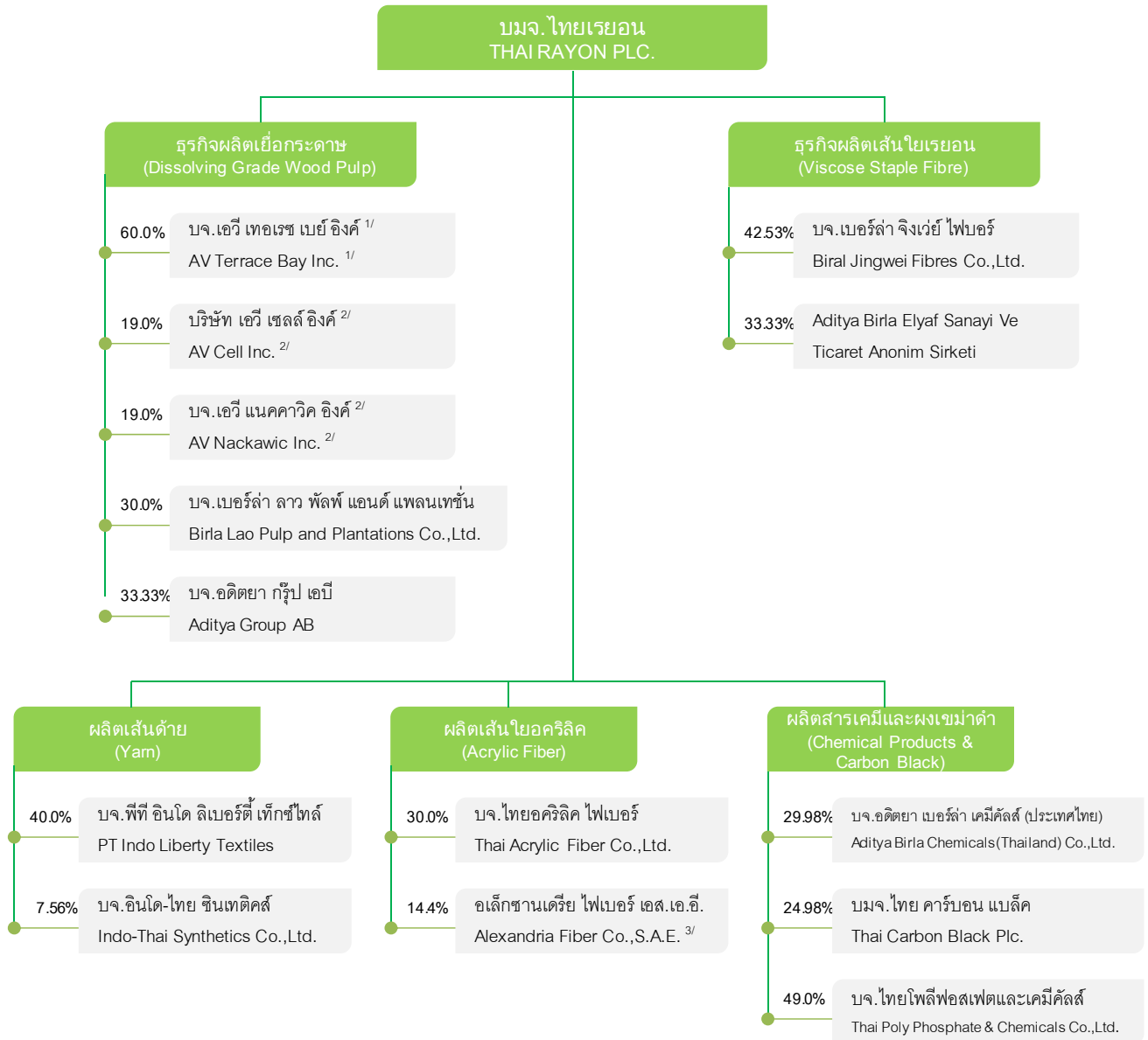
- **วิสัยทัศน์ (Vision)** เป็นผู้นำระดับโลกในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลส
- **พันธกิจ (Mission)** เรามุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าที่เหนือกว่าและยั่งยืนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียของเราทั้งหมด อีกทั้งยังคงรักษาส่วนแบ่งตลาดที่ใหญ่ที่สุดในอุตสาหกรรมเส้นใยเซลลูโลสทั่วโลก โดยผ่านช่องทางดังต่อไปนี้
 - นวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการ
 - ความเป็นเลิศในคุณภาพการบริการ การพัฒนาบุคลากร และ
 - มุ่งเน้นการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกิจกรรมของเรา

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

- **14 สิงหาคม 2558** ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 103 ได้มีมติแต่งตั้ง ดร.บีร์ กาบัวร์ เป็น “ประธานบริหารกลุ่ม” คนใหม่ของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2558 ซึ่งมาดำรงตำแหน่งแทนนายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์วาล ทั้งนี้ นายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์วาล จะยังคงดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ
- **1 เมษายน 2559** เนื่องจากการควบรวมกิจการและจดทะเบียนบริษัทใหม่ภายใต้ชื่อ "AV Group NB Inc." ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559 การลงทุนของบริษัทฯ ทั้งในหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ และบริษัท เอวี แนคคาวิค อิงค์ นั้นจะถูกโอนการลงทุนทั้งหมดทั้งในหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิไปยัง AV Group NB Inc. ด้วยจำนวนหุ้นทั้งหมดและมูลค่ารวมของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ เช่นเดียวกับก่อนหน้านี้ ดังนั้น บริษัทฯ ยังคงรักษาสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 19 ในบริษัทใหม่และการควบรวมกิจการดังกล่าวจะไม่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในโครงสร้างการถือหุ้นที่มีอยู่
- **25 เมษายน 2559** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 106 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ไม่จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 74,937,500 หุ้นของบริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) ในราคาหุ้นละ 22.00 บาท ตามข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์โดยบริษัท เอส เค ไอ คาร์บอนแบล็ค (มอริเชียส) จำกัด
- **30 พฤษภาคม 2559** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 107 ได้มีมติเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท โดยเงินปันผลจำนวน 141.12 ล้านบาท กำหนดจ่ายในวันที่ 18 สิงหาคม 2559

1.3 โครงสร้างการลงทุน

ผังแสดงโครงสร้างการลงทุน (Investment Structure)



1/ Paper Grade Pulp / เยื่อสำหรับทำกระดาษ

2/ Merger AVC & AVN to "AV Group NB Inc." effective 1 April 2016

ควมรวมกิจการระหว่าง AVC และ AVN และจดทะเบียนบริษัทใหม่ภายใต้ชื่อ

"บริษัท เอวี กรุ๊ป เอเชีย อิงค์" มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559

3/ Under Liquidation / อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

รายชื่อ สัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หน่วย : ล้านบาท

สัดส่วนการถือหุ้น	ชื่อบริษัทร่วม	ประเทศ	ประเภทธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์	เงินลงทุนในราคาทุน	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
60.00%	AVTB	แคนาดา	ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ	1,289	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				1,289	
29.98%	ABCT	ไทย	ผู้ผลิตสารเคมี	510	3,008
33.33%	ABES	ตุรกี	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	330	293
33.33%	AGAB	สวีเดน	บริษัทเพื่อการลงทุนในโรงกลั่นชีวภาพ	1,824	1,458
42.53%	BJFC	สาธารณรัฐประชาชนจีน	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	1,388	122
30.0%	BLPP*	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	158	158
40.0%	ILT	อินโดนีเซีย	ผู้ผลิตเส้นด้าย	198	409
30.0%	TAF	ไทย	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	407	537
24.98%	TCB	ไทย	ผู้ผลิตผงเชมม่าดำ	236	3,044
49.0%	TPC	ไทย	บริษัทเพื่อการลงทุน	64	2,427
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				5,116	11,456
19.0%	AVC	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	204	n/a
19.0%	AVN***	แคนาดา	ผู้ผลิตเยื่อกระดาษ	424	n/a
14.4%	AFCO**	อียิปต์	ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิก	-	n/a
7.56%	ITS	ไทย	ผู้ผลิตเส้นด้าย	42	n/a
0.02%	TPL	ไทย	ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์	7	n/a
33.33%	AGAB***	สวีเดน	บริษัทเพื่อการลงทุนในโรงกลั่นชีวภาพ	260	n/a
รวมเงินลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้อง				937	

หมายเหตุ : * หลังจากการตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 293 ล้านบาทใน BLPP

** อยู่ระหว่างการชำระบัญชีเพื่อปิดบริษัท

*** รวมการลงทุนในหุ้นบุริมสิทธิ (AVN: 82 ล้านบาท / AGAB: 260 ล้านบาท)

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทั้งในธุรกิจผลิตเยื่อกระดาษและธุรกิจผลิตเส้นใยเรยอน ทั้งนี้ในการซื้อขายวัตถุดิบและเส้นใยเรยอนระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นการกำหนดราคาซื้อขายตามราคาตลาดที่ซื้อขายกับลูกค้า/ผู้จัดจำหน่ายปกติทั่วไป

2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

- บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์ / บริการ	ดำเนินการโดย	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม					
		2559	%	2558	%	2557	%
รายได้จากการขาย – เส้นใยเรยอน							
- ยอดขายในประเทศ	บริษัทฯ	1,922	21	1,355	17	927	17
- ยอดขายต่างประเทศ	บริษัทฯ	6,761	73	5,932	75	3,759	71
เกลือโซเดียมซัลเฟต	บริษัทฯ	405	4	391	5	231	4
รายได้อื่น	บริษัทฯ	204	2	188	2	387	7
รวมรายได้		9,292	100.00	7,866	100.00	5,304	100.00

- โครงสร้างรายได้ของธุรกิจที่บริษัทฯ ถือหุ้นเกินร้อยละ 10

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อบริษัท		สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
		2559	2558	2557
บริษัท อติตยา เบอร์ลา เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด	(ABCT)	15,962	15,363	14,285
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi	(ABES)	25	14	17
บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ จำกัด	(AFCO)	-	-	1,934
บริษัท อติตยา กรู๊ป เอบี	(AGAB)	2,988	9,124	8,859
บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์	(AVC)	3,573	3,560	3,177
บริษัท เอวี แนคคาวิค อิงค์	(AVN)	5,004	4,914	4,504
บริษัท เบอร์ลา จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด	(BJFC)	5,616	4,891	4,197
บริษัท เบอร์ลา ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด	(BLPP)	2	1	5
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เทคโนโลยี	(ILT)	4,047	3,939	3,744
บริษัท ไทย อคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด	(TAF)	11,016	9,560	8,864
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)	(TCB)	5,247	6,608	8,214
บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด	(TPC)	534	262	308
รวม		54,014	58,236	58,108

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ บริษัทร่วม และการร่วมค้า

<p>ธุรกิจเส้นใย</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) – ผลิตภัณฑ์หลักคือ เส้นใยเรยอน (Viscose Staple Fibre) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมปั่นด้ายและทอผ้า และเกลือโซเดียมซัลเฟต ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมผงซักฟอกและสิ่งทอ ● บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน ● Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี) เป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (ยังไม่มีการค้าเนินงาน) ● บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิกแห่งเดียวในประเทศไทย ● บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิกแห่งเดียวในประเทศไทย
<p>ธุรกิจเยื่อกระดาษ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ● บริษัท เอวี แนคควิค อิงค์ (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ ● บริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลป์ แอนด์ แพลนเทชัน จำกัด (ประเทศลาว) เป็นผู้ผลิตเยื่อกระดาษ (พื้นที่เพาะปลูก) ● AV Terrace Bay Inc. (ประเทศแคนาดา) เป็นผู้ผลิตเยื่อสำหรับทำกระดาษ
<p>ธุรกิจผงเขม่าดำ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) มีผลิตภัณฑ์หลักคือ ผงเขม่าดำ ซึ่งเป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมยางรถยนต์ วัตถุดิบหลักในการผลิตผงเขม่าดำคือ น้ำมันดิบ ในกระบวนการผลิตจะทำให้เกิดไอน้ำและพลังงานความร้อน โดยบริษัทฯ สามารถนำพลังงานไอน้ำและความร้อนที่ได้จากกระบวนการผลิตผงเขม่าดำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนได้
<p>ธุรกิจสิ่งทอ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อินโด-ไทย ซินเทติกส์ จำกัด ● บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย) <p>บริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้เป็นโรงงานผลิตเส้นใยและปั่นด้าย ซึ่งเป็นฐานลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ</p>
<p>ธุรกิจเคมีภัณฑ์</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผลิตโซดาไฟ, อีพ็อกซีเรซิน, โซเดียมซัลไฟต์, เอพิคลอโรไฮดริน, โซเดียม ไทรโพลีฟอสเฟต <p>บริษัทนี้เป็นผู้ผลิตเคมีที่สำคัญที่นำมาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเส้นใยเรยอน ตลอดจนเป็นลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับผลิตภัณฑ์เกลือโซเดียมซัลเฟตด้วย</p>
<p>บริษัทเพื่อการลงทุน</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อติตยา กรุป เอบี (ประเทศสวีเดน) - เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในกลุ่มบริษัท Domsjo Fabriker AB ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำด้านโรงกลั่นชีวภาพและเชี่ยวชาญทางด้านเซลลูโลส ● บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด

ลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากจะเป็นกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมสิ่งทอแล้ว ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนยังใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอื่นด้วย โดยสามารถจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

ของใช้ส่วนตัว	ผ้าห่มใช้แล้วทิ้ง, ผ้าเช็ดตัว, ผ้าเช็ดปากและเช็ดมือ, พรอมปูพื้น, ผ้าปูโต๊ะ, ผ้าปูม่าน, แปรงบัดฝุ่น, กระดาษบุฝาผนัง, ผ้าเช็ดถูในครัว
ของใช้ในโรงพยาบาล	ผ้าปูที่นอน, ปลอกหมอน, เสื้อคลุมของแพทย์, หมวกคลุมผมและหน้ากาก, พลาสเตอร์ปิดแผล, ผ้าเช็ดตัวอนามัย, ผ้าอ้อมแบบใช้แล้วทิ้ง, แผ่นซับน้ำนม, ผ้าซับของเหลว
ของใช้ในอุตสาหกรรม	กรองอากาศ, ใต้กรองน้ำมัน, พรอม, แผ่นดิสก์คอมพิวเตอร์, แผ่นกันแบดเจอร์, ใต้กรองของปากกา, ฉนวนกันความร้อน
เบ็ดเตล็ด	ซองจดหมาย, เต็นท์, ถุงนอน, แผ่นป้าย, เสื้อชุดหมี, ฝาคูลูมเบา, ผ้าซับใน, ฝารองซับใน

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

● โครงสร้างอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสิ่งทอประกอบด้วยอุตสาหกรรมย่อยหลายอุตสาหกรรมด้วยกัน คือ อุตสาหกรรมเส้นใย ซึ่งเป็นอุตสาหกรรม **ขั้นต้น** อุตสาหกรรมปั่นด้าย อุตสาหกรรมทอผ้า อุตสาหกรรมฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นกลาง** และ อุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่ม เป็นอุตสาหกรรม **ขั้นปลาย** โดยทุกอุตสาหกรรมย่อยเหล่านี้มีความสัมพันธ์กันทั้งระบบ โดยแต่ละขั้นตอนการผลิตจะมีลักษณะของการใช้แรงงานหนาแน่นและการใช้ทุนหนาแน่นที่แตกต่างกัน

1. อุตสาหกรรมขั้นต้น (Upstream)

- เส้นใย**
- เส้นใยธรรมชาติ (Natural Fibers) ฝ้าย และไหม เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเส้นใยธรรมชาติ
 - เส้นใยประดิษฐ์ (Man-made Fibers) ประกอบด้วยเส้นใยประดิษฐ์จากธรรมชาติ และเส้นใยสังเคราะห์ สำหรับประเทศไทย มีการผลิตเส้นใยเรยอน ไนล่อน อคริลิก และ โพลีเอสเตอร์ ซึ่งเป็นขั้นตอนที่ใช้ทุนเข้มข้นที่สุดในกระบวนการผลิตสิ่งทอ และมีการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย

2. อุตสาหกรรมขั้นกลาง (Midstream)

- ปั่นด้าย** - โดยนำผลิตภัณฑ์เส้นใยมาผลิตต่อเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งก็คือ ด้าย ที่ใช้ในอุตสาหกรรมสิ่งทอ มีทั้งประเภทที่นำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรม ถักทอ และใช้ในการตัดเย็บเครื่องนุ่งห่มโดยตรง
- ถัก ทอผ้า** - ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากอุตสาหกรรมนี้ ได้แก่ ผ้าถัก และผ้าทอ แบ่งเป็น 4 ประเภท คือ ฝ้ายล้วน ฝ้ายถัก ฝ้ายสังเคราะห์ และผ้าถักสังเคราะห์
- ฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จ** - เป็นอุตสาหกรรมที่เพิ่มมูลค่าให้กับผ้าผืนดิบ โดยผ้าผืนที่ผ่านกระบวนการฟอก ย้อม พิมพ์ และตกแต่งสำเร็จแล้วจะมีมูลค่าเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมฟอกย้อมในไทยเป็นอุตสาหกรรมที่มีการใช้น้ำ สี และสารเคมี พลังงาน รวมทั้งแรงงานในปริมาณที่สูง และเป็นกระบวนการผลิตที่ก่อให้เกิดน้ำเสียเป็นจำนวนมาก ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีระดับสูงในการผลิตสินค้าให้มีคุณภาพดี และมีความสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม การพัฒนานี้ ต้องใช้เงินทุนเป็นจำนวนมาก

3. อุตสาหกรรมชั้นปลาย (Downstream)

เสื้อผ้าสำเร็จรูป - การผลิตของอุตสาหกรรมนี้จะมีความเกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กันทั้งระบบ คือ ความต้องการจากอุตสาหกรรมผ้าสำเร็จรูป เป็นตัวกำหนดทั้งปริมาณและคุณภาพของการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นต้น และ อุตสาหกรรมชั้นกลาง เนื่องจากอุตสาหกรรมสิ่งทอของไทยในแต่ละขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่ขั้นต้น ขั้นกลาง จนถึงเสื้อผ้าสำเร็จรูป ยังไม่สามารถพึ่งพากันได้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง ทำให้ผู้ผลิตในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปบางส่วนมีการนำเข้าวัตถุดิบโดยเฉพาะผ้าผืนจากต่างประเทศ ลักษณะเด่นชัดของอุตสาหกรรมนี้ คือ การใช้แรงงานมากไม่จำเป็นต้องลงทุนสูง และเทคโนโลยีการผลิตไม่ซับซ้อน และมีโรงงานขนาดต่างๆ

● กลยุทธ์ทางการตลาด

จากการเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอนเพียงรายเดียวในประเทศ บริษัทฯ จึงสามารถรองรับความต้องการเส้นใยเรยอนในตลาดภายในประเทศทั้งหมดตลอดมา และยังเป็นการส่งเสริมให้ผู้ผลิตภายในประเทศทำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มมูลค่าสำหรับอุตสาหกรรมสิ่งทอ ด้วยการติดตั้งเครื่องจักรใหม่ บริษัทฯ ได้จำหน่ายเส้นใยเรยอนพิเศษที่มีชื่อว่า “เบอร์ล่า โมดาล” ในตลาดโลก ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอระดับบน บริษัทฯ มีความพร้อมอย่างเต็มที่ในการให้บริการทางเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อช่วยพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ทั้งนี้ยอดขายในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

ปริมาณขาย (หน่วย: เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2559	2558	2557
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	31,713	25,149	16,038
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	106,736	103,403	62,542
เกลือโซเดียมซัลเฟต	112,514	105,131	64,039

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ประกอบด้วยเส้นใยเรยอนที่มีคุณลักษณะพิเศษหลายประการ เช่น สัมผัสที่นุ่มสบาย ซึ่มซับ ความชื้นได้สูง การย่อยสลายได้เองตามธรรมชาติ ความสบายในการสวมใส่และมีรูปแบบที่ทันสมัย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถนำไปทำผลิตภัณฑ์ได้อย่างหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นเครื่องนุ่งห่ม ของแต่งบ้าน เสื้อผ้า ไหมพรม ผลิตภัณฑ์เช็ดทำความสะอาด สุขอนามัยส่วนบุคคล รวมทั้งการใช้ทางการแพทย์ นอกจากนี้เกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิต บริษัทฯ ยังสามารถนำไปใช้ในการผลิตสารซักล้าง แก้ว เยื่อกระดาษและกระดาษ รวมทั้งอุตสาหกรรมการย้อมผ้า

ผลิตภัณฑ์เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ มากกว่าร้อยละ 77 มีการส่งออกโดยตรงไปยังกว่า 30 ประเทศทั่วโลก มีการทำการตลาดภายใต้ตราสินค้า “Birla Cellulose” ซึ่งมีคุณภาพที่เข้มงวดตามความต้องการของลูกค้าในสหรัฐอเมริกา จีน ยุโรป ตุรกี แคนาดา เกาหลีใต้ อินโดนีเซีย เวียดนาม อินเดีย ปากีสถาน บังคลาเทศ ศรีลังกา และตะวันออกกลาง

บริษัทฯ ตอบสนองต่อความต้องการทั้งในอุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่สิ่งทอ โดยทำการผลิตเส้นใยเรยอนที่มีความหลากหลายตั้งแต่ 0.8 ถึง 5.5 Denier เส้นใยที่มีความยาวตั้งแต่ 32 ม.ม. ถึง 120 ม.ม. ระดับความแวววาวของการฟอกย้อม และกึ่งทึบ เส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้รับการรับรองจาก Oeko-Tex Standard 100 ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์พิเศษ เช่น ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่สิ่งทอ (non-woven) ไมโครดีเนียร์ (micro denier) และ coarser deniers

- **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

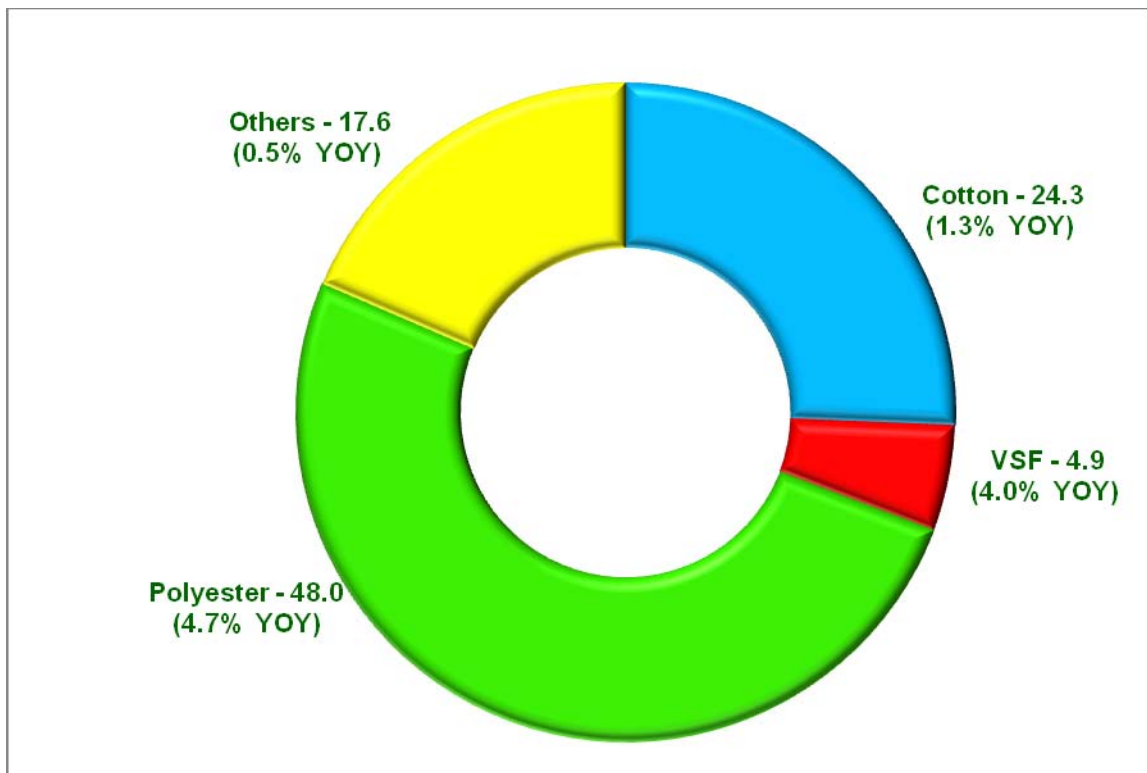
อุตสาหกรรมสิ่งทอทั่วโลกมีการผลิตเส้นใยเรยอนโดยรวมคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 94.8 ล้านตันในปี 2558 เมื่อเทียบกับ 92.1 ล้านตันในปี 2557 การผลิตฝ้ายในปี 2558 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 อยู่ที่ 24.3 ล้านตัน เมื่อเทียบกับ 24.0 ล้านตันในปี 2557 การผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) ของโลกคาดว่าจะอยู่ที่ 4.9 ล้านตันในปี 2558 เมื่อเทียบกับ 4.7 ล้านตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 ในขณะที่กำลังการผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.5 อยู่ที่ 5.8 ล้านตันในปี 2558 เมื่อเทียบกับ 4.9 ล้านตันในปี 2557 ประเทศจีนยังคงเป็นผู้ผลิตเส้นใยเรยอน (VSF) รายใหญ่ของโลก ด้วยส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 64 ของกำลังการผลิตทั้งหมดทั่วโลก

การผลิตเส้นใยเรยอนทั่วโลกในปี 2558 (ตามประมาณการล่าสุด) เป็นดังนี้

Global Fibre Production 2015

Source : Fiber Year 2015

Figure in Million MT



อุตสาหกรรมสิ่งทอในประเทศไทยยังคงเผชิญกับยากลำบากจากการแข่งขันที่ยังคงอยู่เนื่องจากต้นทุนแรงงานและด้านพลังงานที่สูงขึ้น เป็นผลให้ในช่วงเวลาที่ผ่านมามี โรงงานผลิตเส้นด้ายหลายโรงได้ปิดตัวลง การส่งออกสิ่งทอและเสื้อผ้าจากประเทศไทยลดลงร้อยละ 8.1 ในปี 2558 เมื่อเทียบกับปี 2557 มูลค่าการนำเข้าฝ้ายและเส้นใยประดิษฐ์ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการปั่นด้ายลดลงร้อยละ 20 และ 23 ตามลำดับเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

- **สถานการณ์การตลาด**

รายได้จากการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 อยู่ที่ 9,223 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 7,718 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,505 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 ส่วนใหญ่มาจากปริมาณขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และราคาขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งตลาดส่งออกและภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 และร้อยละ 26 ตามลำดับเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ในแง่ของการกระจายทางภูมิศาสตร์ การส่งออกครอบคลุมมากกว่า 30 ประเทศ รวมทั้งประเทศสหรัฐอเมริกา ยุโรป ตุรกี เกาหลีใต้ ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย ปากีสถาน เวียดนาม จีน อินเดียและศรีลังกา ความหลากหลายนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงทางการเมืองและทางการเงินที่ต้องเผชิญกับเพียงไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในผลิตภัณฑ์ระดับสูงในตลาดต่างประเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคงพยายามอย่างต่อเนื่องในการส่งเสริมการขายในเส้นด้ายที่มีความละเอียดสูง และเส้นใยพิเศษอื่นๆ ซึ่งให้ผลกำไรที่ดีกว่า บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับผลผลิตและคุณภาพเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

ความผันผวนจากการเปลี่ยนแปลงในตลาดเส้นใยทั่วโลกคาดว่าฝ่ายจะเป็นสินค้าคงเหลือระดับสูงและราคาขายของโพลีเอสเตอร์ที่ลดลง ซึ่งเป็นการแข่งขันกันระหว่างเส้นใยในตลาด อย่างไรก็ตามตลาดเส้นใยเรยอนได้แสดงสัญญาณของการพัฒนาในเชิงบวกมากขึ้นกว่าตลาดโดยรวมของเส้นใย ความต้องการเส้นใยเรยอนยังคงแข็งแกร่งและอัตราส่วนของอุปทานต่อปริมาณความต้องการยังอยู่ในระดับที่ดี ทั้งนี้ได้นำไปสู่ผลกระทบเชิงบวกต่อราคาเส้นใยเรยอนในระหว่างปีเนื่องจากราคาเฉลี่ยเส้นใยเรยอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 12 เมื่อเทียบกับปี 2558 ซึ่งคาดว่าในอนาคตอันใกล้ยังมีแนวโน้มในเชิงบวก อย่างไรก็ตามผู้ผลิตบางรายของจีนยังคงตัดสินใจขยายกำลังการผลิตต่อไป ซึ่งอาจสร้างแรงกดดันต่อราคาในระยะปานกลาง

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1. ปริมาณการผลิตและการจัดจำหน่าย

	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม					
	2559		2558		2557	
	จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
ปริมาณการผลิตจริง (เมตริกตัน)						
เส้นใยเรยอน	139,367		129,502		78,939	
เกลือโซเดียมซัลเฟต	114,439		105,028		64,956	
เยื่อกระดาษ	-		-		299,053	
ปริมาณขายจริง (เมตริกตัน)						
เส้นใยเรยอน - ในประเทศ	31,713	22.91	25,149	19.56	16,038	20.41
เส้นใยเรยอน - ต่างประเทศ	106,736	77.09	103,403	80.44	62,542	79.51
รวม	138,449	100.00	128,552	100.00	78,580	100.00
เยื่อสำหรับทำกระดาษ - บริษัทย่อย	-		-		307,258	
ยอดขายในประเทศ (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	1,922	20.84	1,355	17.56	927	7.89
เกลือโซเดียมซัลเฟต	405	4.39	391	5.06	231	1.97
อื่นๆ	112	1.21	31	0.40	253	2.15
เยื่อสำหรับทำกระดาษ - บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
รวม	2,439	26.44	1,777	23.02	1,411	12.01
ยอดขายต่างประเทศ (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	6,761	73.31	5,932	76.86	3,759	31.99
เกลือโซเดียมซัลเฟต	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	23	0.25	9	0.12	26	0.22
เยื่อสำหรับทำกระดาษ - บริษัทย่อย	-	-	-	-	6,553	55.78
รวม	6,784	73.56	5,941	76.98	10,338	87.99
ยอดขายรวม (ล้านบาท)						
เส้นใยเรยอน	8,683	94.15	7,287	94.42	4,686	39.88
เกลือโซเดียมซัลเฟต	405	4.39	391	5.06	231	1.97
อื่นๆ	135	1.46	40	0.52	279	2.37
เยื่อสำหรับทำกระดาษ - บริษัทย่อย	-	-	-	-	6,553	55.78
รวม	9,223	100.00	7,718	100.00	11,749	100.00

● **การผลิต**

บริษัทไทยเรยอนมี 5 สายการผลิต ด้วยกำลังการผลิตรวม 151,000 ตันต่อปี เกลือโซเดียมซัลเฟตเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ทำการผลิตคาร์บอนไดซัลไฟด์และกรดซัลฟูริก ซึ่งนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ การผลิตเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ปริมาณการผลิต (หน่วย : เมตริกตัน)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2559	2558	2557
เส้นใยเรยอน	139,367	129,502	78,939
เกลือโซเดียมซัลเฟต	111,439	105,028	64,956

2. **วัตถุดิบ และผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (SUPPLIER)**

วัตถุดิบถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อโครงสร้างต้นทุนของบริษัทฯ รายละเอียดและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบหลักมีดังต่อไปนี้

● **เยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้**

บริษัทฯ มีการนำเข้าเยื่อกระดาษชนิดนี้จากต่างประเทศทั้งหมด โดยส่วนใหญ่สั่งซื้อจากแอฟริกาใต้และประเทศแคนาดา บริษัทฯ มีสัญญาการจัดซื้อระยะยาวเพื่อเป็นการประกันความต้องการเยื่อกระดาษในราคาตลาดที่แข่งขันได้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความพร้อมในการจัดหาเยื่อกระดาษเพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ต้นทุนเฉลี่ยลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา คาดว่าราคายังคงอยู่ในระดับเดิมในปีถัดไปจากอุปทานที่คงที่ของเยื่อกระดาษ

● **โซดาไฟ**

ราคาโซดาไฟยังอยู่ในช่วงแคบๆ ในระหว่างปี ต้นทุนเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมาเนื่องจากการแข็งค่าของเงินดอลลาร์สหรัฐฯ คาดว่าราคาจะมีการปรับขึ้นเล็กน้อยในช่วงปีหน้า เนื่องจากความต้องการที่ลดลงสำหรับตลาดซื้อขายคลอรีนซึ่งถูกจำกัดในการผลิตโซดาไฟและต้นทุนพลังงานที่สูงขึ้น โซดาไฟเกือบร้อยละ 85 มีการจัดซื้อจากแหล่งภายในประเทศภายใต้สัญญาระยะยาว ส่วนที่เหลือจะเป็นการจัดหาในราคาตลาด ณ ขณะนั้น

● **กำมะถัน**

วัตถุดิบชนิดนี้จะถูกนำไปใช้ในกระบวนการผลิตคาร์บอนไดซัลไฟด์ (CS₂) และกรดซัลฟูริก (H₂SO₄) บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบชนิดนี้ทั้งจากการนำเข้าและแหล่งในประเทศ การจัดหากำมะถันส่วนใหญ่อยู่ภายใต้สัญญาที่เชื่อมโยงกับดัชนีระหว่างประเทศ ต้นทุนเฉลี่ยต่อปีลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

● **ก๊าซธรรมชาติ**

ก๊าซธรรมชาติถูกนำมาใช้ในกระบวนการผลิต CS₂ โรงงานตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี โดยมีการจัดซื้อภายใต้สัญญาระยะยาว ราคา ก๊าซมีการเชื่อมโยงกับสูตรขึ้นอยู่กับราคาน้ำมันในสิงคโปร์และอัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐฯ เช่นเดียวกับผู้บริโภتك๊าซรายอื่นๆ ราคาแก๊สลดลงในระหว่างปีเนื่องจากราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่ปรับลดลง

3. การดำเนินการและค่าใช้จ่ายในการลงทุนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

● การกิจกรรมดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

ในภารกิจด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และปรับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 มีการนำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

● ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย

ภารกิจเพื่อนำไปสู่การป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้นๆ นอกเหนือจากเป้าหมายในเชิงพาณิชย์และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความปลอดภัยในการทำงานและการป้องกันด้านสิ่งแวดล้อมก็มีความสำคัญอย่างมากสำหรับบริษัทฯ ในระหว่างปีบริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งโครงการความปลอดภัยเพื่อสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัยและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย ความคืบหน้าในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยมีการตรวจสอบโดยผู้บริหารระดับสูงในการประชุมด้านความปลอดภัยซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำ หลากหลายของกิจกรรมและเทคโนโลยีใหม่ที่นำมาใช้อย่างต่อเนื่องในการบำบัดน้ำเสียและการปล่อยก๊าซเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

น้ำเสีย: น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่นๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในชั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ

มลพิษทางอากาศ: ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากการปล่อยของเสียได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซึม และปฏิกิริยาเคมีที่เกิดจากการรวมตัวของออกซิเจนกับไฮโดรเจนซัลไฟด์ จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต อากาศที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วจะถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องที่มีความสูงถึง 175 เมตร ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการบำบัดมลพิษของไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H₂S) เพื่อลดกลิ่นของไฮโดรเจนซัลไฟด์ (H₂S) ซึ่งอยู่ในระดับที่ต่ำมาก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการโครงการที่จะเพิ่มการฟื้นฟูสภาพของของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) โดยใช้เทคโนโลยีคาร์บอน

ขยะมูลฝอย: ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่นๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต การกำจัดขยะมูลฝอย บางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

การปล่อยก๊าซ: โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะงานโครงการ หรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

- ไม่มี-

3 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ มีวิธีการที่เป็นระบบของการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและการบรรเทา ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและให้คำแนะนำในการบริหารเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสมของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและมาตรการต่างๆ ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการทางการเงิน

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม**

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องกู้ยืมเงินเป็นสกุลเงินบาทเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในบางครั้ง การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของบริษัทฯ

- **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและเครดิตจากการลงทุนระยะสั้น**

อัตราดอกเบี้ยมีความผันผวนบ้างเป็นบางครั้งตามภาวะเงินบาทในประเทศและตามปัจจัยในต่างประเทศ บริษัทฯ มีกระแสเงินสดส่วนเกินบางส่วนจากการบริหารเงินทุนหมุนเวียนไปลงทุนในเงินฝากระยะสั้น โดยเน้นลงทุนในสกุลเงินบาทเป็นหลัก และมีสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนหนึ่งนำไปลงทุนในหุ้นกู้สกุลเงินบาท อัตราดอกเบี้ยที่แตกต่างกันมีผลต่อรายได้จากดอกเบี้ยของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ใช้ความพยายามอย่างมากที่จะให้ความระมัดระวังที่สุดในการคัดเลือกสถาบันทางการเงินที่มีความมั่นคง และกำหนดขอบเขตความเสี่ยงสำหรับสถาบันการเงินแต่ละแห่งโดยมีอายุสัญญาการลงทุนที่แตกต่างกัน แต่ส่วนใหญ่แล้วจะไม่เกิน 1 ปีสำหรับการลงทุนดังกล่าว

- **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เงินตราต่างประเทศ**

บริษัทฯ มีการส่งออกประมาณร้อยละ 77 ของปริมาณการผลิตเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลัก ในขณะที่เดียวกันมีการนำเข้าวัตถุดิบหลักซึ่งส่วนใหญ่เข้าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ บริษัทฯ มีการติดตามกระแสเงินสดเงินตราต่างประเทศอยู่เป็นประจำ ในกรณีที่มีการแข็งค่าของเงินบาทต่อเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ในระยะยาว จะทำให้รายได้จากการส่งออกของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบในเชิงลบ ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในหุ้นระยะยาวและเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายซึ่งบริษัทฯ ถือไว้เพื่อการลงทุนระยะยาว

2. ความเสี่ยงจากรายได้และผลกำไร

- **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

ราคาของวัตถุดิบหลัก 3 ชนิด คือ เยื่อกระดาษ ไซดาไฟ และกำมะถัน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต ราคาของวัตถุดิบเหล่านี้จะแตกต่างกันตามผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับอุปสงค์อุปทาน และส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ การที่จะผลักดันต้นทุนทั้งหมดที่เพิ่มสูงขึ้นโดยการปรับขึ้นราคาขายเส้นใยเรยอนนั้นไม่สามารถกระทำได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากความผันผวนในตลาดอุตสาหกรรมสิ่งทอ การแข่งขันจากผู้ผลิตเส้นใยเรยอนรายอื่น รวมไปถึงเส้นใยทดแทน บริษัทฯ ได้ดำเนินนโยบายที่สอดคล้องในการจัดซื้อเยื่อกระดาษและไซดาไฟเป็นประจำทุกไตรมาส และมีการจัดซื้อกำมะถันทั้งราคา spot

และจากการทำสัญญา การขายของผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปมีการทำธุรกรรมส่วนใหญ่เป็นประจำทุกเดือน การจัดซื้อเยื่อกระดาษ ไซตาไฟ และกำมะถันที่เชื่อมโยงกับดัชนีตลาดรายเดือนช่วยในการรักษาความสมดุลระหว่างต้นทุนการนำเข้าและรายได้จากการส่งออก

- **ความเสี่ยงจากราคาขายของเส้นใยทดแทน**

เส้นใยฝ้ายและโพลีเอสเตอร์ถูกนำมาใช้ทดแทนเป็นหลักของเส้นใยเรยอน (VSF) แม้ว่าเส้นใยเรยอนถูกนำมาใช้ในการผลิตเส้นใยทั้งหมด และใช้ผสมกับเส้นใยอื่นๆ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับราคาและความต้องการของผู้บริโภค ราคาเส้นใยฝ้ายได้รับผลกระทบเป็นอย่างมากจากปริมาณผลผลิตและพื้นที่เพาะปลูกเมื่อไม่นานมานี้ เนื่องจากนโยบายฝ้ายของประเทศจีน ในขณะที่ราคาของโพลีเอสเตอร์ได้รับอิทธิพลจากน้ำมันดิบและตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ราคาเส้นใยเรยอนมีอิทธิพลน้อยมากต่อเส้นใยอื่นๆ เมื่อเทียบกับที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามเส้นใยอื่นๆ ก็มีศักยภาพบางอย่างที่มีอิทธิพลต่อราคาเส้นใยเรยอน สถานการณ์เช่นนี้ถือได้ว่าเป็นความเสี่ยงแต่ในขณะเดียวกันก็ถือเป็นโอกาสด้วย

3. ความเสี่ยงจากการตลาด

- **ความเสี่ยงจากประเทศคู่ค้า**

เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เอเชียใต้ และประเทศตุรกี เป็นตลาดส่งออกหลักสำหรับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ไปยังประเทศใหม่ๆ เพื่อขยายฐานลูกค้า บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปยังกว่า 30 ประเทศ ดังนั้นปริมาณการขายของบริษัทฯ จึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความเสี่ยงทางการเมืองและทางการเงินซึ่งเกิดขึ้นกับไม่กี่ประเทศเป็นครั้งคราว

- **ความเสี่ยงจากลูกค้า**

บริษัทฯ ได้ขยายระยะเวลาการให้เครดิตเป็นหนึ่งสัปดาห์ถึงสามเดือนสำหรับลูกค้าภายในประเทศส่วนใหญ่ การขายให้กับลูกค้าในประเทศทั้งหมดจึงไม่มีหลักประกัน บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปยังหลายประเทศโดยส่วนใหญ่ใช้ตราสารเครดิต (เลตเตอร์ออฟเครดิต) หรือการชำระเงินบางส่วนหรือเต็มจำนวนล่วงหน้า ขึ้นอยู่กับสถานะทางธุรกิจของลูกค้าและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบความเสี่ยงที่เกิดจากลูกหนี้อย่างใกล้ชิด โดยการกำหนดนโยบายการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม

- **ความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์**

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ใช้สอยให้มีความหลากหลายมากขึ้น ด้วยเครื่องจักรปั่นเส้นด้ายที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น รวมไปถึงผลิตภัณฑ์สิ่งทอที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูง และการปั่นด้ายด้วยเครื่องจักร air jet vortex ที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ถูกนำมาใช้ด้วยเครื่องจักรทอและถัก ดังนั้นความเสี่ยงจากนวัตกรรมใหม่ของผลิตภัณฑ์จึงอยู่ในระดับต่ำ โดยมีขั้นตอนการปรับปรุงอย่างยั่งยืนด้วยความเชี่ยวชาญและความสามารถ บริษัทฯ จึงมีความสามารถในการจัดการตามความต้องการของกลุ่มต่างๆ ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัทฯ ได้เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้มีคุณภาพคงที่ ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงที่เกิดจากการร้องเรียนของลูกค้า

- **ความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในผลิตภัณฑ์**

บริษัทฯ ได้ติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในกลุ่มเซลลูโลส โดยผ่านศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มในประเทศอินเดีย บริษัทฯ ไม่เห็นความเสี่ยงจากการเสื่อมความนิยมในกลุ่มผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน

4. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

- **ความเสี่ยงจากสิ่งแวดล้อม**

ในกระบวนการผลิตเส้นใยเรยอน จะก่อให้เกิดมลพิษทั้งในรูปแบบของเหลวและการปนเปื้อนในอากาศ บริษัทฯ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่เหมาะสมสำหรับการรักษาของสารมลพิษก่อนปล่อยออก บริษัทฯ ได้ลงทุนเป็นจำนวนมากในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเพื่อเสริมสร้างระบบควบคุมมลภาวะและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ผ่านมาตรฐานต่างๆ ที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ขยะมูลฝอยทั้งหมดของบริษัทฯ ได้ผ่านการคัดแยกอย่างเหมาะสม และส่งไปกำจัดโดยผู้จำหน่ายที่ได้รับใบอนุญาตอย่างถูกต้อง บริษัทฯ มีการปล่อยของเสียและการปล่อยน้ำเสียเป็นอย่างดีตามมาตรฐานทางกฎหมายและมีการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอโดยบริษัทฯ และหน่วยงานที่กำกับดูแล ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ประสบความสำเร็จในโครงการฟื้นฟูสภาพของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) และการบำบัดก๊าซ H₂S นับเป็นความก้าวหน้าครั้งสำคัญในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้มีการชี้แจงให้ชุมชนทราบถึงการริเริ่มโครงการต่างๆ รวมทั้งให้สมาชิกในชุมชนได้เข้าเยี่ยมชมโรงงานอย่างสม่ำเสมอ สถานการณ์ของการจัดการที่ไม่เหมาะสมอาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 นอกจากนี้ยังมีระบบการจัดการงานเอกสารด้านสภาพแวดล้อมเอกสารและการปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น บริษัทฯ จึงได้ประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดการปนเปื้อนสิ่งแวดล้อมเนื่องมาจากอุบัติเหตุอยู่ในระดับปานกลาง

- **ความเสี่ยงจากการจัดเก็บและการใช้งาน**

บริษัทฯ และผู้รับเหมาได้ทำการขนส่งสารเคมีอันตราย เช่น โซดาไฟ กัมมะถัน คาร์บอนไดออกไซด์ และกรดซัลฟูริก สารเคมีเหล่านี้จะถูกเก็บไว้ในสถานที่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ที่ควบคุมการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีอันตราย แม้ว่าจะไม่เคยมีอุบัติเหตุร้ายแรงเกี่ยวกับการขนส่งและการจัดเก็บสารเคมีเหล่านี้ บริษัทฯ ยังตระหนักถึงความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานซึ่งเป็นเหตุที่สามารถคาดเดาได้

- **ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ**

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้และโซดาไฟกับผู้จำหน่ายหลัก นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เริ่มจัดซื้อกัมมะถันภายใต้สูตรที่เชื่อมโยงกับดัชนีเป็นหลัก จึงเป็นการลดความเสี่ยงด้านความขาดแคลนของวัตถุดิบสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีการจัดซื้อเยื่อกระดาษ โซดาไฟ และกัมมะถันตามที่เห็นว่าเหมาะสม

- **ความเสี่ยงจากกระบวนการผลิต**

บริษัทฯ มีระบบการบำรุงรักษาที่จัดตั้งขึ้นเพื่อป้องกันและบำรุงรักษาอุปกรณ์การผลิตให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าอุปกรณ์การผลิตทั้งหมดสามารถใช้งานได้ตลอดเวลาการใช้งาน นอกจากนี้ยังกำหนดให้มีระบบการจัดการอุปกรณ์ที่ทดแทนกันได้สำหรับอุปกรณ์ที่หมดอายุการใช้งาน บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยอย่างมากสำหรับพนักงานบริษัทฯ และผู้รับเหมาโดยได้รับการดูแลจากเจ้าหน้าที่มืออาชีพ นอกเหนือไปจากจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในระดับสูงของพนักงาน การฝึกอบรมอย่างเข้มงวด และการลงทุนในอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยทุกชนิดแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการฝึกซ้อมจำลองแผนฉุกเฉิน เพื่อสร้างมาตรฐานความตื่นตัวให้อยู่ในระดับสูงสุด

5. ความเสี่ยงจากภายนอก

- **ความเสี่ยงทางการเมือง**

เหตุการณ์จากความขัดแย้งทางการเมือง เช่น การก่อการร้ายได้ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้ต้นทุนและความเสี่ยงของธุรกิจเพิ่มขึ้น รวมไปถึงส่งผลกระทบต่อวัฏจักรอุปสงค์และอุปทาน

- **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปมีการลงทุน**

บริษัทฯ ได้ลงทุนเชิงกลยุทธ์ทั้งแบบขยายตัวไปข้างหน้าและข้างหลัง โดยการลงทุนในประเทศที่จดทะเบียนในต่างประเทศ ร่วมกับบริษัทอื่นในกลุ่มเบอร์ล่า แม้ว่าบริษัทฯ จะสังเกตเห็นความเสี่ยงทั่วไปของธุรกิจในการลงทุนดังกล่าว การเปลี่ยนแปลงระเบียบกฎหมายในประเทศเหล่านั้นอาจมีผลกระทบต่อผลประกอบการทางการเงินได้

- **ความเสี่ยงจากตลาดการเงินโลก**

ตลาดการเงินและตลาดสินค้าทั่วโลกเกิดความผันผวนเป็นอย่างมากในช่วงปีที่ผ่านมา ในขณะที่เศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกาได้ส่งสัญญาณการฟื้นตัว เศรษฐกิจยุโรปยังคงดิ้นรนเนื่องจากวิกฤติการคลัง เศรษฐกิจเอเชียที่สำคัญ เช่น ประเทศจีนและอินเดีย ยังคงเติบโตอย่างช้าๆ ในส่วนนี้เองเศรษฐกิจโลกก็ยังคงเปราะบางด้วยความเสี่ยงสูงเนื่องจากความไม่สมดุลของโครงสร้างและในระดับภูมิภาคและความผันผวนของราคาสินค้าและอัตราแลกเปลี่ยน ปัจจัยทั้งหมดเหล่านี้สร้างความไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดการณ์ได้สำหรับธุรกิจซึ่งจะมีผลในเชิงลบต่อความต้องการสำหรับผลิตภัณฑ์สิ่งทอและในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

- **การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและข้อบังคับ**

- **การจัดระเบียบพื้นที่**

โรงงานของบริษัทฯ ที่จังหวัดอ่างทองพร้อมด้วยบริษัทร่วมของบริษัทฯ คือ บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) และพื้นที่ที่อยู่ใกล้เคียงกันได้รับการกำหนดให้เป็นพื้นที่สีเขียวตามประกาศผังเมืองจังหวัดอ่างทองภายใต้พระราชบัญญัติผังเมือง พ.ศ. 2518 ในเดือนธันวาคม 2558 ถึงแม้จะเป็นความจริงที่ว่าโรงงานผลิตเส้นใยเรยอนของบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานมาและการเจริญเติบโต ณ สถานที่ตั้งในปัจจุบันนับตั้งแต่ปี 2519 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเป็นตัวแทนไปยังหน่วยงานระดับจังหวัดและระดับชาติที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมจากการแจ้งเตือนซึ่งอาจใช้เวลาไม่กี่ปี

4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์ถาวร

บริษัทฯ มีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน ดังนี้

สำนักงานใหญ่: 888/160-1 อาคารมหาพูนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โรงงาน 1: 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

โรงงาน 2: 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

1. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร เป็นต้น ดังนี้

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	บริษัทฯ	บริษัทย่อย
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 20 ปี	1 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25 ปี	1 - 40 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	4 และ 5 ปี	1 - 10 ปี
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ปี	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	3 และ 5 ปี	1 - 6 ปี

- ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

● รายละเอียดของที่ดินของบริษัทฯ

ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน 241 ไร่ 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	80.20	-ไม่มี-
2. ที่ดิน 34 ไร่ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	72.30	-ไม่มี-
3. ที่ดิน 21 ไร่ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	63.70	-ไม่มี-
รวม		216.20	

● รายละเอียดของอาคารและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1.	อาคารสำนักงาน - สำนักงานใหญ่ 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	ทำสัญญาเช่าเป็น ระยะยาว 5-10 ปี	บริษัทฯ ชำระค่าเช่า เป็นรายเดือน	-ไม่มี-
2.	อาคารโรงงาน 35 หลัง - พื้นที่ 106,813.72 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุรยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	968.90	-ไม่มี-
3.	อาคารโรงงาน - พื้นที่ 8,730.50 ตรม. - สำหรับผลิตก๊าศคาร์บอนไดออกไซด์ 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	55.01	-ไม่มี-
4.	อาคารบ้านพักคนงาน 48 หลัง - พื้นที่ 3,193.90 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุรยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	30.76	-ไม่มี-
5.	อาคารบ้านพักพนักงาน 124 หลัง - พื้นที่ 10,771.50 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุรยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	28.77	-ไม่มี-
6.	อาคารสำนักงานและปฐมพยาบาล 4 หลัง - พื้นที่ 863.44 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุรยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	6.52	-ไม่มี-
7.	อาคารสโมสร - พื้นที่ 695.32 ตรม. 36 หมู่ 2 ถนนอยุรยา-อ่างทองไฮเวย์ ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	4.26	-ไม่มี-
รวม			1,094.22	

● รายละเอียดของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ

	ประเภท / ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาวะผูกพัน
1.	เครื่องจักร - ฝ่ายเตรียมน้ำยา (Viscose Preparation Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,071.14	-ไม่มี-
2.	เครื่องจักร - ประเภทฝ่ายทำเส้นใย (Viscose Spinning) จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,763.22	-ไม่มี-
3.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตโซเดียมซัลเฟตและให้การสนับสนุน (Anhydrous Sodium Sulphate & Auxiliary Plant) จำนวน 10 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,052.53	-ไม่มี-
4.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตกรดกำมะถัน (Sulphuric Acid Plant) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	196.22	-ไม่มี-
5.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิต CS ₂ (Carbon Disulphide Plant) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	724.05	-ไม่มี-
6.	เครื่องจักร - ฝ่ายผลิตน้ำประปา (Water Treatment) จำนวน 1 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	45.99	-ไม่มี-
7.	เครื่องจักร - ฝ่ายบำบัดรักษาน้ำเสีย (Effluent Treatment) จำนวน 3 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	170.43	-ไม่มี-
8.	เครื่องจักร - H ₂ S Scrubber จำนวน 5 เครื่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	52.98	-ไม่มี-
9.	ปล่องไฟ (Chimney) จำนวน 2 ปล่อง	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	180.01	-ไม่มี-
10.	ฝ่ายบริการทั่วไป (แผนกไฟฟ้า, เครื่องมือ, ห้องปฏิบัติการฝ่าย คุณภาพ, Boiler, สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย, แผนกดับเพลิง, แผนกฝึกอบรม เป็นต้น	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	1,549.27	-ไม่มี-
รวม			6,805.84	

2. เครื่องหมายการค้าที่สำคัญ ลิขสิทธิ์ หรือทรัพย์สินทางปัญญา

รูปแบบ เครื่องหมายการค้า	ชื่อเจ้าของ	ประเภทสินค้า/ บริการ	เลขทะเบียน/ ประเทศที่จดทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
เครื่องหมายการค้า (Birla Cellulose)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค371120 ประเทศไทย	10 ปี (15/05/2555 – 15/05/2565)
เครื่องหมายการค้า (LIVA)	บมจ.ไทยเรยอน	เส้นใยสังเคราะห์	ค389194 ประเทศไทย	10 ปี (04/03/2557 – 04/03/2567)
เครื่องหมายการค้า (Birla Viscose)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	สิ่งทอที่เป็นเส้นใยดิบ เชือก เชือกสายป่าน	ค399550 ประเทศไทย	10 ปี (11/09/2555 – 11/09/2565)
เครื่องหมายการค้า (Birla Excel)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยเรยอน	ค399551 ประเทศไทย	10 ปี (11/09/2555 – 11/09/2565)
เครื่องหมายการค้า (Birla Spun Shades)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	เส้นใยดิบย้อมสี	ค401044 ประเทศไทย	10 ปี (05/02/2557 – 05/02/2567)
เครื่องหมายการค้า (Birla Modal)	บจ.ไทยอคริลิค ไฟเบอร์	ด้ายที่ทำจาก เส้นใยเรยอน	ค403535 ประเทศไทย	10 ปี (25/11/2556 – 25/11/2566)

4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเส้นใยเรยอน เพื่อที่จะสามารถรองรับและเป็นหลักประกันการเจริญเติบโตในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว นอกจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีอยู่ในปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่มเติมในการลงทุนใหม่ โดยมีนโยบายการลงทุนดังนี้

1. แผนการลงทุนของบริษัทฯ จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หลักของการพิจารณาสำหรับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมคือ จะต้องเป็นประโยชน์และสามารถเชื่อมต่อกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในเครือเดียวกัน
2. ขนาดของการลงทุนจะเป็นไปตามความจำเป็นของธุรกิจ ดังนั้น บริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์โดยการกระจายการลงทุนทั้งในรูปแบบการขยายตัวไปข้างหน้า เช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษและโซดาไฟ และในรูปแบบขยายตัวไปข้างหลัง เช่น การลงทุนในอุตสาหกรรมปั่นด้าย
3. ลงทุนในธุรกิจที่ผู้ร่วมทุนมีส่วนร่วมในการบริหาร ไม่ใช่เป็นเพียงผู้ถือหุ้นเท่านั้น
4. นอกจากผลตอบแทนทางการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังได้รับผลประโยชน์กลยุทธ์ทางการค้าจากการลงทุน

5 ข้อพิพาททางกฎหมาย

--ไม่มี--

6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ สถานที่ตั้งของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	“TR “ – บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
เว็บไซต์	www.thairayon.com; www.birlacellulose.com; www.adityabirla.com
ทะเบียนบริษัทเลขที่	0107536001125
ทุนจดทะเบียน	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	201,600,000.00 บาท (201,600,000 หุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ประเภทธุรกิจ	อุตสาหกรรมผลิตเส้นใยเรยอนและเกลือโซเดียมซัลเฟต
กำลังการผลิต	เส้นใยเรยอน – 151,000 เมตริกตันต่อปี และเกลือโซเดียมซัลเฟต 126,000 เมตริกตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์	ประเภท – เส้นใยเรยอน, เส้นใยโมดาล ความยาว – 32 มม. ถึง 120 มม. ความสว่าง– ชนิดมันวาว กึ่งทึบ Denier – 0.9 ถึง 5.5
ประโยชน์	เส้นใยเรยอน – อุตสาหกรรมสิ่งทอและอุตสาหกรรมที่ไม่ใช้สิ่งทอ เกลือโซเดียมซัลเฟต – อุตสาหกรรมผงซักฟอก, ผลิตกระดาษ, ผลิตเยื่อกระดาษ, เครื่องหนัง, ซีเมนต์, และสิ่งทอ
สถานที่ตั้ง	สำนักงานใหญ่กรุงเทพฯ : 888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 โทรสาร : 0-2254-3181 โรงงาน : - 36 หมู่ 2 ถนนอยุธยา-อ่างทอง ตำบลโพสะ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000 โทรศัพท์ : 0-3561-1227-30 โทรสาร : 0-3561-1908 - 19 หมู่ 7 ถนนหนองปลากระดี ตำบลหนองปลาหม้อ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0-3637-3217-19 โทรสาร : 0-3637-3220
จำนวนพนักงาน	937 คน (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559)
เลขานุการบริษัทและ นักลงทุนสัมพันธ์	นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ โทรศัพท์ : 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร : 0-2254-3181 อีเมล : suwanna.c@adityabirla.com

2. ชื่อ สถานที่ตั้งของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
การร่วมค้า					
AV Terrace Bay Inc. (ประเทศแคนาดา)	ผลิตเยื่อสำหรับ ทำกระดาษ	ร้อยละ 60.00	1 Germain Street Suite 1500 Saint John NB, E2L 4V1, Canada	(506) 632-8900	
บริษัทร่วม					
บริษัท ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ จำกัด (ประเทศไทย)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 49.00	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	662-253-6745	66-2253-5030
บริษัท เบอร์ล่า จึงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศจีน)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 42.53	Huojia Building, No.4 West Chunyuan Road, State Level Hi-Tech Development Zone, Xiangyang City, Hubei Province, Peoples Republic of China	86-710-2105755	86-710-2108538
บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ (ประเทศอินโดนีเซีย)	ผลิตเส้นด้าย	ร้อยละ 40.00	Menara Batavia, Level 16, Jl. K.H. Mas Mansyur Kav 126, Jakarta Pusat 10220. Indonesia	62-21-572-2442	62-21-572-2441
บริษัท อติดยา กรู๊ป เอบี (ประเทศสวีเดน)	บริษัทเพื่อการลงทุน	ร้อยละ 33.33	SE-891 84 Ornskoldsvik, Stockholm, Sweden	060-18 40 00	060-12 98 40
Aditya Birla Elyaf Sanayi Ve Ticaret Anonim Sirketi (ประเทศตุรกี)	ผลิตเส้นใยเรยอน	ร้อยละ 33.33	Kore Sehitleri Caddesi No.37/6 Esentepe – SISLI / ISTANBUL		
บริษัท ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตเส้นใยอคริลิค	ร้อยละ 30.00	888/168-9 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	662-253-6745	662-253-4679
บริษัท เบอร์ล่า ลาว พัลพ์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด (ประเทศลาว)	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 30.00	House No.288, Unit 14, Saphanthongthai Village, Sisattanak District, Vientiane, Lao PDR	856-21-315502	856-41-251797
บริษัท อติดยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ประเทศไทย)	ผลิตสารเคมี	ร้อยละ 29.98	888/167 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66-2253-6745	66-2253-5030
บริษัท ไทยคาร์บอน แบล็ค จำกัด (มหาชน) (ประเทศไทย)	ผลิตผงเขม่าดำ	ร้อยละ 24.98	888/122,128 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330	66-2253-6745	66-2254-9031

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	การถือหุ้น ของบริษัทฯ	ที่อยู่	โทรศัพท์	โทรสาร
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท เอวี เซลส์ อิงค์ (ประเทศแคนาดา) *	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 19.00	175 Mill Road, Atholville, New Brunswick E3N 4S7, Canada	1-506-789-4133	1-506-789-4136
บริษัท เอวี แนคควิวคิงค์ (ประเทศแคนาดา) *	ผลิตเยื่อกระดาษ	ร้อยละ 19.00	103 Pinder Road, Nackawic, NB E6G 1W4, Canada	1-506-575-3791	1-506-575-3300
บริษัท อเล็กซานเดรียไฟเบอร์ จำกัด (ประเทศอียิปต์) **	ผลิตเส้นใยอคริลิก	ร้อยละ 14.40	El Nahda Road, Amreya, Alexandria, Egypt	20-3 477 0181	20-3 477 0178

หมายเหตุ: * ควบรวมกิจการและจดทะเบียนบริษัทใหม่ภายใต้ชื่อ "AV Group NB Inc." ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2559

** อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

3. ชื่อ สถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	1. นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4958 หรือ 2. นางพูนนารถ เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5238 หรือ 3. นางสาวทิพวัลย์ นานานุวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3459 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ชั้น 30 อาคารเลครัชดาคอมเพล็กซ์ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : 0-2264-0777 โทรสาร : 0-2264-0789-90
สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ	1. ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) 2. ธนาคารซีทีแบงก์ เอ็น.เอ. 3. ธนาคาร ฮองกง และ เซี่ยงไฮ้ แบงกิ้งคอร์ปอเรชั่น จำกัด 4. ธนาคารอินเดียโอเวอร์ซีส์ 5. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 6. ธนาคาร ธนชาติ จำกัด (มหาชน) 7. ธนาคาร มิซูโฮ จำกัด

6.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2 | การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1. หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 201,600,000 บาท เรียกชำระแล้ว 201,600,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

2. ตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR : Non-Voting Depository Receipt)

ณ วันที่ 31 พฤษภาคม 2559 บริษัทฯ ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ออก NVDR ให้แก่ผู้ลงทุนของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงจำนวน 2,932,990 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.45 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้ว ณ วันดังกล่าว ทั้งนี้ผู้ถือหุ้น NVDR จะได้รับผลประโยชน์จากหุ้นของบริษัทฯ ที่นำไปอ้างอิงทุกประการ แต่จะไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ เนื่องจากมิใช่ผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัทฯ แต่ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัทฯ ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นโดยจะออกเสียงลงคะแนนตามดุลยพินิจอิสระของบริษัทฯ ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มิใช่ออกเสียงตามคำสั่งของผู้ถือ NVDR

ทั้งนี้ จำนวนหุ้นของบริษัทฯ ที่ผู้ลงทุนเข้ามาลงทุนใน NVDR นั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งบริษัทฯ จะไม่สามารถกำหนดได้ อย่างไรก็ตามผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คือ www.set.or.th/nvdr

7.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ที่มา : ทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท อาเซยู จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	33,582,850	16.658
2. บริษัท โวลล์ตัน คอมปานี จำกัด	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	22,165,700	10.995
3. Oneida Services Limited	ไลบีเรีย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	21,600,000	10.714
4. บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด	อินเดีย	ผู้ผลิตเส้นใยเรยอนและซีเมนต์	13,988,570	6.939
5. บริษัท ไทย อินดัสเตรียล แมเนจเม้นท์ แอนด์ เทคดิง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	9,738,500	4.831
6. บริษัท รามา เทคดิง จำกัด	ไทย	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	6,645,580	3.296
7. นายกมล พิษิตสิงห์	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	5,925,700	2.939
8. นางสาวศนิตา คาจิจ	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,901,385	2.431
9. นางศลิษา มัสกาตี	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,901,385	2.431
10. นางสาววนิดา ทักราล	ไทย	ธุรกิจส่วนตัว	4,892,040	2.427

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

7.3 นโยบายจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ เป็นการพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราร้อยละ 20-35 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากจัดสรรเป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาความต้องการเงินทุนสำหรับแผนธุรกิจในอนาคตตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ เห็นสมควร

+

ข้อมูลเปรียบเทียบการจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 และในรอบ 4 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

	หน่วย	สำหรับปี 31 มีนาคม				สำหรับ 6 เดือน 31 มีนาคม
		2559	2558	2557	2556	2555
กำไรสุทธิ (งบแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย)	ล้านบาท	1,386	(1,295)	(967)	(21)	258
กำไรสุทธิ (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ล้านบาท	468	(703)	(570)	674	215
จำนวนหุ้น	ล้านหุ้น	201.60	201.60	201.60	201.60	201.60
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	0.70*	0.05	0.20	1.17	0.37
รวมเงินปันผลจ่ายทั้งสิ้น	ล้านบาท	141.12*	10.08	40.32	235.87	74.59
อัตราการจ่ายเงินปันผล (งบการเงินเฉพาะกิจการ)	ร้อยละ	30	-	-	35	35

หมายเหตุ: * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ได้เสนอให้มีการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.70 บาท กำหนดจ่ายในวันที่ 18 สิงหาคม 2559 โดยจะขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 25 กรกฎาคม 2559

8 โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีคณะกรรมการย่อย คือ คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งกรรมการทุกคนในคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยรายชื่อดังต่อไปนี้

- | | |
|----------------------------------|---------------|
| 1. นาย कुमार มังกัลม เบอร์ล่า | ประธานกรรมการ |
| 2. นางราชาสิรี เบอร์ล่า | กรรมการ |
| 3. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย | กรรมการอิสระ |
| 4. นายวินัย สัจเดว | กรรมการอิสระ |
| 5. นายประบุญ นาเรนที มาตุ้ | กรรมการอิสระ |
| 6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮศวารี | กรรมการ |
| 7. นายแฮรี่ กฤษณะ อาการ์วาล | กรรมการ |

หมายเหตุ : - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการสองท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. มีอำนาจและหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
2. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ กำกับควบคุมดูแลฝ่ายบริหารเพื่อให้ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. มีหน้าที่แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
4. มีหน้าที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละครั้ง

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีการเข้าร่วมประชุม เป็นดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม			หมายเหตุ
		คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมผู้ถือหุ้น	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	0/4	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
2. นางราชาตรี เบอร์ล่า	กรรมการ	0/4	-	0/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาอันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	1/1	
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4	1/1	
5. นายประบุญ นาเรนที มาตุ้	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	3/4	3/4	0/1	
6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเสทวารี	กรรมการ	1/4	-	1/1	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ และได้เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทผ่าน การประชุมทางวิดีโอ
7. นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์वाल	กรรมการ	4/4	-	1/1	

8.2 ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารดังรายชื่อต่อไปนี้

1. ดร.บีร์ กานูร์* ประธานบริหารกลุ่ม
2. นายประสาน कुमार ลีปานี ประธานบริษัท
3. นายราม โกपाल อกราวาล รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)
4. นายชานจีฟ कुमार คอลล์ รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)
5. นายปราโมท คานเดลวาล รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)

หมายเหตุ: - ข้อมูลและประวัติของผู้บริหารปรากฏในเอกสารแนบ 1

* ดร.บีร์ กานูร์ ดำรงตำแหน่งประธานบริหารกลุ่มแทนนายแฮร์ กฤษณะ อาการ์वाल ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2558

หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริษัท

ประธานบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ดำเนินงานตามนโยบายของบริษัทฯ และการมอบหมายงานจากคณะกรรมการบริษัท
2. บริหาร จัดการ และอนุมัติรายการต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจให้เป็นไปโดยปกติ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8.3 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2553 โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงช่วยดูแลให้มีการปฏิบัติตามมติดังกล่าว ดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่ต้องปฏิบัติ การจัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ

หมายเหตุ: ข้อมูลและประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

1.1 ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม บำเหน็จกรรมการ และค่าใช้จ่ายอื่น

- ค่าตอบแทนกรรมการเป็นไปตามข้อบังคับในหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 14 ได้รับความกรรมการของบริษัทที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งได้รับเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งที่เข้าร่วมประชุมเป็นจำนวนสูงสุดครั้งละ 25,000 บาท และ 10,000 บาท สำหรับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ นอกเหนือไปจากเบี้ยประชุมสำหรับการเข้าประชุมคณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นแล้ว กรรมการของบริษัทที่มีสิทธิได้รับเงินชดเชยคืนในค่าใช้จ่ายใดๆ ที่เกิดจากการเดินทาง ค่าที่พัก และ/หรือค่าอาหาร แล้วแต่กรณีที่เกิดขึ้นแก่กรรมการเนื่องจากการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของตนในฐานะกรรมการของบริษัท ดังมีรายละเอียดต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ		หมายเหตุ
		การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	การเข้าร่วมประชุม (ครั้ง)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	
1. นาย कुमार มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	0/4	-	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
2. นางราชาสรี เบอร์ล่า	กรรมการ	0/4	-	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
3. นายไชย์ม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000	
4. นายวินัย สัจเดว	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	4/4	100,000	4/4	40,000	
5. นายประภู นาเรนทร์ มาตุ้	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	3/4	75,000	3/4	30,000	
6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี	กรรมการ	1/4	25,000	-	-	มีถิ่นฐานอยู่ในต่างประเทศ
7. นายแฮร์รี กฤษณะ อาการ์वाल	กรรมการ	4/4	100,000	-	-	
จำนวนเงินทั้งหมด (บาท)				400,000	110,000	

คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรอบ 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

รายละเอียดคำตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2559	2558	2557
1. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท	400,000	400,000	425,000
2. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	110,000	100,000	110,000
3. บำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่น	3,173,673	3,162,348	6,122,490
คำตอบแทนรวม (บาท)	3,683,673	3,662,348	6,657,490

หมายเหตุ: คำตอบแทนกรรมการได้มีการพิจารณาอย่างเหมาะสมสำหรับตำแหน่งและความรับผิดชอบ คำบำเหน็จกรรมการและค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการท่านหนึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2545

1.2 คำตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปของเงินเดือนและโบนัส เป็นดังนี้

รายละเอียดคำตอบแทน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2559	2558	2557
จำนวนผู้บริหาร (คน)	6	5	6
เงินเดือนรวมและโบนัสรวม (บาท)	36,674,677	35,034,350	33,574,240

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) ดร.ปรีร์ กาบุร์ (ดำรงตำแหน่ง "ประธานบริหารกลุ่ม"แทน นายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์वाल ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2558) (2) นายประสาน กุมาร สีปานี (3) นายราม โกपाल อกราวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลลี (5) นายปราโมท คานเดลवाल

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ (1) นายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์वाल (2) นายประสาน กุมาร สีปานี (3) นายราม โกपाल อกราวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลลี (5) นายปราโมท คานเดลवाल

2. คำตอบแทนอื่น

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2559	2558	2557
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	5	6
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (บาท)	-	-	52,500

หมายเหตุ: - สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ประกอบด้วยผู้บริหาร 6 คน ได้แก่ (1) ดร.ปรีร์ กาบุร์ (ดำรงตำแหน่ง "ประธานบริหารกลุ่ม"แทน นายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์वाल ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2558) (2) นายประสาน กุมาร สีปานี (3) นายราม โกपाल อกราวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลลี (5) นายปราโมท คานเดลवाल

- สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 คน ได้แก่ (1) นายแฮร์รี่ กฤษณะ อาการ์वाल (2) นายประสาน กุมาร สีปานี (3) นายราม โกपाल อกราวาล (4) นายชานจีฟ กุมาร คอลลี (5) นายปราโมท คานเดลवाल

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร (ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559)

การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทฯ จะรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ของตนเอง และคู่สมรส รวมทั้งบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป หลังจากกรรมการบริษัทฯ ท่านนั้นได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้นกรรมการบริษัทฯ ท่านใด รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีการทำธุรกรรมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) กรรมการท่านนั้นก็จจะรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งในการประชุมคณะกรรมการครั้งถัดไป และรายงานการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 เป็นดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ		
		31 มีนาคม 2558	31 มีนาคม 2557	เพิ่ม (ลด)
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล่า	ประธานกรรมการ	-	-	-
2. นางราชาสี เบอร์ล่า	กรรมการ	-	-	-
3. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	2,050	2,050	-
4. นายวินัย สัจจเว	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,449,480	1,449,480	-
5. นายประบุญ นาเรนท์ มาตุ้	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	9,000	9,000	-
6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮซวารี	กรรมการ	-	-	-
7. นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์वाल *	กรรมการ	-	-	-
8. ดร. บีร์ กาปูร์ *	ประธานบริหารกลุ่ม	-	-	-
9. นายประสาน กุมาร สีปานี	ประธานบริษัท	-	-	-
10. นายราม โกपाल อกราวาล	รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)	-	-	-
11. นายชานจีฟ กุมาร คอลล์	รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)	-	-	-
12. นายปราโมท คานเดลวาล	รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	-	-	-

หมายเหตุ: - จำนวนหุ้นที่แสดงนี้ได้รวมจำนวนหุ้นที่ถือโดยคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย

* ดร.บีร์ กาปูร์ ดำรงตำแหน่งประธานบริหารกลุ่มแทนนายแฮร์ กฤษณะ อาการ์वाल ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2558

8.5 บุคลากร

1. จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ประกอบด้วย

จำนวนพนักงาน : คน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม								
	2559			2558			2557		
	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม	พนักงานประจำ	พนักงานรายวัน	รวม
สำนักงานกรุงเทพฯ	29	-	29	30	-	30	33	-	33
โรงงานที่จังหวัดอ่างทอง	193	666	859	189	652	841	176	673	849
โรงงานที่จังหวัดสระบุรี	20	29	49	20	26	46	21	25	46
รวม	242	695	937	239	678	917	230	698	928

2. ค่าตอบแทนของพนักงาน

2.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัส เป็นดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2559	2558	2557
เงินเดือน	442.58	422.82	372.81
โบนัส	37.49	36.75	42.77

2.2 ค่าตอบแทนอื่น : เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจางานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ

(หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2559	2558	2557
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	10.55	9.62	7.64

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีสวัสดิการในด้านต่างๆ เช่น การประกันสุขภาพหมู่ ตรวจสอบสุขภาพประจำปี หอพักพนักงาน ตลอดจนการส่งไปฝึกอบรม หรือจัดสัมมนาประจำปี เพื่อพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพมากขึ้น

3. การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

4. ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในรอบระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

5. นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเป็นการพัฒนาศักยภาพของพนักงานของบริษัทฯ ให้สูงขึ้น จึงได้จัดให้มีแผนการฝึกอบรมประจำปีและแผนพัฒนาพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการทำงานตามความต้องการ และความจำเป็นของตำแหน่งงานนั้นๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การแนะนำให้พนักงานได้เข้าใจในวิสัยทัศน์ ภารกิจ วัฒนธรรมองค์กร เป้าหมาย ตลอดจนการฝึกอบรมให้ความรู้ขั้นพื้นฐานในการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ การฝึกอบรมและการพัฒนาพนักงานจะประกอบไปด้วยหลักสูตรและแผนการพัฒนาในรูปแบบต่างๆ ตามความเหมาะสม ซึ่งบริษัทฯ ให้การส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับให้ได้รับการพัฒนาในทุกๆ ด้าน ทั้งเรื่องการบริหาร การจัดการ (Management) เทคนิคในการปฏิบัติงาน (Technical) เทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) ระบบคุณภาพ (Quality) สิ่งแวดล้อม (Environment) ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Health) เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ความสามารถ และทักษะในการบริหารจัดการหรือการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะส่งผลให้บุคลากรของบริษัทฯ ก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพ (Professional) และก้าวสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (International Standardization) ต่อไป

9 การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ได้เปิดเผยไว้ที่ <http://thairayon.com/>

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ซึ่งสิทธิพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นได้รับโดยเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการเป็นรายบุคคล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในกิจการต่างๆ ที่สำคัญ สิทธิในการรับเงินปันผล สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิที่จะได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในระยะเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชี

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนการประชุม โดยมีรายละเอียดวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ หนังสือมอบฉันทะตามที่กฎหมายกำหนด และรายชื่อของกรรมการอิสระพร้อมทั้งคำแนะนำในการมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกที่จะมอบฉันทะให้เข้าประชุมแทนได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลทันเวลาและมีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและตัดสินใจลงคะแนนในวันประชุม หรือทำการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเป็นผู้เข้าร่วมประชุมแทน และยังสามารถประกาศลงหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกันไม่น้อยกว่า 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับกำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น และวาระการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนสามารถส่งคำถามล่วงหน้าได้ก่อนวันประชุม

ในการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น คณะกรรมการบริษัทได้อำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมอย่างอิสระ

บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ในวันศุกร์ที่ 24 กรกฎาคม 2558 เวลา 14.00 น. ณ ห้องโทมัส 5 ชั้น 5 โรงแรมเอทัส กรุงเทพฯ เลขที่ 49 ซอยร่วมฤดี ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 โดยมีกรรมการ 4 คนเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ ได้รับการประเมินและการจัดกลุ่มอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” จากการประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 ซึ่งจัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย สิทธิของผู้ถือหุ้นได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมโดยผ่านมาตรการดังต่อไปนี้

- จัดให้มีกระบวนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุมโดยจัดสรรเวลาให้เพียงพอ
- จัดให้มีการพิจารณาและลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และอนุมัติค่าสอบบัญชี และวาระอื่นตามที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม
- จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ
- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารมิทำการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการพิจารณาวาระต่างๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสม
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระ หรือบุคคลใดๆ เข้าร่วมประชุมและลงคะแนนเสียงแทน โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้
- มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลสาระสำคัญ ได้แก่ มติที่ประชุมและผลการลงคะแนนเสียง คำถาม คำชี้แจงและความคิดเห็นของที่ประชุม
- กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหารโดยการแจ้งให้ทราบถึงบทบาทภาระหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะซึ่งถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และรับทราบการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการหลังจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์
- กำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยได้ถือปฏิบัติตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ใช้บังคับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้มีการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ และได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้มีการดูแลและพิจารณาในกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด บริษัทฯ ได้พยายามในเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเสียทั้งหมด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

- ผู้ถือหุ้น** - บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีและการเงินที่มีความเชื่อถือได้ สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเจริญเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาวและผลตอบแทนในระดับที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง
- ลูกค้า** - บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าที่จะได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นเลิศ
- คู่ค้า** - บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมกับคู่ค้า โดยคำนึงถึงความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน
- เจ้าหนี้** - บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาในการกู้ยืมเงินตามข้อตกลง และปฏิบัติหน้าที่ที่พึงมีต่อเจ้าหนี้ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและไว้วางใจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
- พนักงาน** - บริษัทฯ ได้สนับสนุนการพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ ความสามารถ นอกจากนี้ยังมีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และเป็นธรรมตามผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ยังได้ดูแลพนักงานในเรื่องของสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงจัดให้มีโปรแกรมการเลื่อนตำแหน่งสำหรับพนักงาน
- สังคมและสิ่งแวดล้อม** - บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญของทรัพยากรธรรมชาติและปกป้องสิ่งแวดล้อม ดังนั้น บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นเพื่อให้แน่ใจว่าการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องรวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 14001 สำหรับการจัดการเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังได้มีการทำงานอย่างใกล้ชิดร่วมกับหน่วยงานจังหวัดและชุมชนโดยรอบเพื่อสนับสนุนการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ภาครัฐ** - บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

แนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมดังที่ปรากฏในวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการเผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานระดับสูงด้วยคุณธรรมและจริยธรรมตลอดเวลา อันส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการป้องกันการทุจริต การกระทำที่เป็นการคอร์รัปชัน หรือแม้แต่หนทางที่นำไปสู่การกระทำดังกล่าว ซึ่งมีการระงับห้ามการให้และรับสินบนและหลีกเลี่ยงการรับของขวัญต่างๆ เป็นต้น พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้รับทราบในแนวทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมดังกล่าว บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตภายในบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูง โดยมีการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และเมื่อพิสูจน์ได้ว่ามีความผิด ให้ดำเนินการทำโทษทางวินัย ประเด็นต่างๆ ที่เกิดขึ้นจะถูกนำมาเป็นกรณีศึกษาให้กับพนักงานทุกคนได้รับทราบ

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ บริษัทฯ ไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้การช่วยเหลือพนักงานโดยเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถจัดตั้งสหภาพแรงงานเพื่อคุ้มครองและดูแลจัดการสวัสดิการและข้อตกลงการทำงานให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับสหภาพแรงงานเป็นปกติ

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีความเชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรขึ้นอยู่กับทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถ แรงจูงใจและความมีระเบียบวินัย การให้โอกาสพนักงานทุกเชื้อชาติ ภาษา และเพศอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน การปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อพนักงานในทุกกระบวนการของการบริหารทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นสิ่งสำคัญ โดยบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้อง เช่น ในกระบวนการสรรหาคัดเลือกและการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน โดยให้โอกาสกับทุกชนชาติอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงาน

5. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

การรักษาการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสังคมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมถือเป็นความท้าทายที่สำคัญต่อธุรกิจของเรา บริษัทฯ จึงมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นในทุกโครงการ เพื่อให้สามารถวางแผนผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการมาตรการป้องกันและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสม

6. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างเข้มแข็งในการพัฒนาสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งตอบสนอง “ความต้องการที่แท้จริงของชุมชน” บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกในชุมชนได้มีส่วนร่วมเพื่อยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนให้ดีขึ้น ทั้งในด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค อาชีพ และการศึกษา ตลอดจนรักษาวินัยธรรมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น

7. การมีนวัตกรรม

บริษัทฯ ตระหนักว่านวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้องค์กรพัฒนาความสามารถในการแข่งขันได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมนวัตกรรมในผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตให้เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ

ในกรณีที่มิใช่ข้อสงสัยประการใดที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับหรือจริยธรรมทางธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท สำหรับช่องทางในการติดต่อมีรายละเอียดดังนี้

นางสุวรรณา เฉลิมวัฒน์

เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

888/160-1 อาคารมหาทุนพลาซ่า ชั้น 16 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330

โทรศัพท์ 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 โทรสาร 0-2254-3181

e-mail : suwanna.c@adityabirla.com

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส โดยมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย พร้อมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ครบถ้วนและทันเวลา และทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างละเอียดไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี รวมทั้งกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขาธิการบริษัทในการประสานงานและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ท่านสามารถสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ 0-2253-6745-54 ต่อ 2250 หรือแฟกซ์ 0-2254-3181 หรือ e-mail address: suwanna.c@adityabirla.com ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.thairayon.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณวุฒิ มีความรู้และความสามารถ มีความเชี่ยวชาญจากหลายสาขาวิชาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ ชี้อัตยสุจริต ระมัดระวัง ตามหลักการข้อพึงปฏิบัติที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการและความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

ในปี 2559 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระ (Independent Director) 3 คน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Director) 4 คน

ทั้งนี้ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการได้มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจนจากกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัททุกคนมีความเป็นอิสระอย่างเต็มที่ในการแสดงความคิดเห็น คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามและดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ว่าได้มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ ภายใต้กรอบของกฎหมาย ข้อบังคับ กฎระเบียบ และมติของผู้ถือหุ้น อีกทั้งกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการอย่างชี้อัตยสุจริตและมีประสิทธิภาพเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ “โครงสร้างการจัดการ” ข้อ 8.1

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นระหว่างผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น เพื่อป้องกันการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแบ่งแยกอำนาจอย่างชัดเจน รวมทั้งได้กำหนดนโยบายระเบียบปฏิบัติ และกระบวนการในการอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ยึดถือปฏิบัติ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดให้ฝ่ายบริหารประเมินความเสี่ยงของกิจการ และกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ทราบเป็นประจำ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในหัวข้อ "ปัจจัยความเสี่ยง"

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ข้อ 8.1

5.3 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมทุกไตรมาส หรือมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระการประชุมไว้ชัดเจนและล่วงหน้า เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงาน โดยประธานบริษัทจะพิจารณาเรื่องที่สำคัญและนำเข้าสู่วาระการประชุม นอกจากนี้กรรมการแต่ละท่านมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุมได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอและมากพอในการพิจารณาวาระการประชุม โดยปกติคณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทุกๆ 3 เดือน และจะมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการประชุมแต่ละครั้งมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา โดยมีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการเพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ซึ่งในการประชุมทุกคราวจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ โดยจัดส่งให้กรรมการล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยในการประชุมคณะกรรมการ กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเปิดเผย นอกจากนี้ ยังมีภารกิจบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจากคณะกรรมการบริษัท ไว้ที่หน่วยงานเลขานุการบริษัทเพื่อให้กรรมการหรือผู้เกี่ยวข้องสามารถเรียกดูข้อมูลหรือตรวจสอบได้

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ข้อ 8.1

5.4 การประเมินตนเองของกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทยังมีได้มีการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการโดยรวม

5.5 คำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล และมีแรงจูงใจที่จะรักษาคุณภาพของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน ทั้งนี้คำตอบแทนของกรรมการจะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2559 ตามที่ได้กล่าวถึงแล้วในหัวข้อ "โครงสร้างการจัดการ" ข้อ 8.4

5.6 การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เช่น กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร เลขานุการบริษัท เป็นต้น เพื่อเป็นการเสริมสร้างและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และบริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดปฐมนิเทศแนะนำลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่ด้วย

คณะกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่าน ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Directors Certification Program ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

ถึงแม้ว่าบริษัทฯ จะยังมีได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น นอกเหนือจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยนั้น การดำเนินการในด้านอื่นเพื่อพิจารณาแต่ละวาระ เช่น การพิจารณาค่าตอบแทน การสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการได้ทำอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และโปร่งใส ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นกรรมการอิสระทั้ง 3 คน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยจะปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการบริหารของกิจการต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความถูกต้อง เป็นธรรม และเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

- | | |
|----------------------------------|----------------------|
| 1. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายวินัย สัจเดว | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายประบุญ นาเรนทร์ มาตุ้ | กรรมการตรวจสอบ |

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ – นางสาวรรณา เฉลิมวิวัฒน์

โดยมีนายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย และนายวินัย สัจเดว เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ อนุมัติโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------------|--------------|
| 1. นายไชยัม ชุนเดอร์ มาฮันชาเรีย | กรรมการอิสระ |
| 2. นายวินัย สัจเฉว | กรรมการอิสระ |
| 3. นายประภู นาเรนท์ มาตุ้ | กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนियามกรรมการอิสระไว้ตามข้อกำหนดขั้นต่ำของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ แต่เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งแทน โดยพิจารณาจากความรู้และประสบการณ์ นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดโดยกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังต่อไปนี้

1. การถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์ ล้มละลาย
2. การถูกดำเนินคดีโดยหน่วยงานทางราชการ ทั้งในและต่างประเทศในเรื่องร้ายแรง
3. การกระทำความผิดตามกฎหมายหลักทรัพย์ในเรื่องร้ายแรง ไม่สุจริต ซื่อหล ไม่เป็นธรรมหรือเอาเปรียบผู้ลงทุน อำนวยความสะดวกทางการเงิน/ผลการดำเนินงาน ให้ข้อมูลเท็จ หรือปกปิดข้อมูล
4. มีพฤติกรรมขาด Fiduciary duties (การทำหน้าที่ด้วยความระมัดระวังหรือซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ) อย่างร้ายแรง

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ในกรณีที่มิผู้ที่ได้เป็นกรรมการในวันเดียวกัน ผู้ที่พ้นจากตำแหน่งให้กระทำโดยการจับสลากกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์ และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) ข้างต้น เลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคลไป ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นจะแบ่งคะแนนเสียงของตนให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานบริษัท และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาในการกลั่นกรองสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ บริหารจัดการบริษัทย่อย รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีศักยภาพ มีประสิทธิภาพในด้านต่างๆ ดังนี้

● นโยบายการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย

- ฝ่ายบริหารจะต้องมีการศึกษาและประเมินผลการศึกษาเบื้องต้นการลงทุน แล้วจึงนำเสนอผลการประเมิน พร้อมทั้งสรุปภาพการดำเนินงานเพื่อนำเสนอขออนุมัติคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานโยบายการลงทุน ซึ่งจะต่อเนื่องถึงการพัฒนาระบบ การขยายการลงทุน และการอนุมัติงบลงทุน
- นโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อย ทั้งนี้หากมีการต้องจัดตั้งบริษัทย่อย หรือยกเลิกบริษัทย่อยเพื่อการบริหารจัดการของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติดังกล่าว
- คณะกรรมการบริษัทพิจารณานโยบายการลงทุนที่มีลักษณะเข้าข่ายตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

● นโยบายการควบคุมภายใน และนโยบายการบริหารงานส่วนกลาง

คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการทำหน้าที่อย่างอิสระและรายงานผลการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบความคืบหน้าเป็นรายไตรมาส

สำหรับการบริหารงานในบริษัทย่อยได้บริหารตามสัดส่วนการลงทุน และคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหารที่จะไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการในบริษัทต่างๆ เพื่อให้มีทิศทางที่สอดคล้องและเชื่อมโยงในด้านนโยบายและกลยุทธ์ ทั้งนี้โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถของผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้นๆ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารทั้งทางตรงและทางอ้อมใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเอง ซึ่งมีมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการใช้ข้อมูลภายในที่ผิดกฎหมาย โดยคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีดังนี้

- เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ได้ทันเวลา
- ห้ามมิให้ผู้บริหารหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก
- หลีกเลี่ยงการให้คำแนะนำในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในช่วงหนึ่งเดือนก่อนที่งบการเงินจะเปิดเผยต่อสาธารณชน
- บริษัทฯ มีระบบที่เหมาะสมเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลสำคัญที่มีการใช้ร่วมกันโดยผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อข้อมูลของบริษัทฯ เท่านั้น เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงการใช้งานที่ไม่เหมาะสมของข้อมูลดังกล่าว

ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและผู้บริหารได้มีการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าพนักงานทุกคนได้รับทราบและเห็นด้วยที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่เป็นความลับของบริษัทฯ เพื่อผลประโยชน์ของตนเองต่อบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินการทางวินัยสำหรับพนักงานของบริษัทฯ ที่กระทำการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับหรือประกาศของบริษัทฯ ตามที่ระบุไว้ในกฎระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของพนักงาน

9.6 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ดังรายชื่อต่อไปนี้

- (1) นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4958 (เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่ปี 2557) และ/หรือ
- (2) นางพูนารอด เผ่าเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238 และ/หรือ
- (3) นางสาวทิพวัลย์ นานานววัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3459

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าสอบบัญชีเป็นเงิน 1,288,225.- บาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ปี 2558: 1,296,227.- บาท)

2. ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

-ไม่มี-

9.7 การปฏิบัติตามหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

-ไม่มี-

10

ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities : CSR)

10.1 นโยบายภาพรวม

นโยบายของบริษัทฯ คือ “การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนต่างๆ ในพื้นที่ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าไปประกอบการ ในขณะนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะร่วมสร้างสรรค์ชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน สำหรับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสในสังคม รวมไปถึงการยกระดับดัชนีการพัฒนาระชากรในประเทศ”

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นอย่างแรงกล้าในปณิธานหลักของบริษัทฯ และตระหนักดีว่าการที่จะประสบความสำเร็จในธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงในปัจจุบัน บริษัทฯ จะต้องมีความรับผิดชอบต่อหลายด้านต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

บริษัทฯ เชื่อว่า นอกเหนือไปจากการสร้างผลประกอบการทางการเงินที่ต่อผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ ควรสร้างสัมพันธภาพเชิงกิจกรรมกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นส่วนสำคัญในแผนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอด 42 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้พยายามอย่างที่สุดที่จะดำเนินโครงการและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่สะท้อนให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและความเอาใจใส่ของบริษัทฯ

เป้าหมายหลักคือการพัฒนาชุมชนในทุกๆ ด้าน ด้วยหลักการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในชุมชนรอบๆ สถานที่ตั้งโรงงานของบริษัทฯ

โครงการและกิจกรรมต่างๆ จะได้รับการวางแผนโดยการประเมินความต้องการ การมีส่วนร่วมของชุมชนรอบโรงงาน ซึ่งจะช่วยให้สามารถเข้าถึงคนส่วนใหญ่ของสังคมได้ดียิ่งขึ้น ผู้มีส่วนในการพัฒนาของบริษัทฯ ได้แก่ หน่วยงานราชการ หน่วยงานระดับอำเภอ ผู้นำชุมชน และผู้ที่ได้รับผลประโยชน์ในท้ายที่สุด ซึ่งก็คือ ชุมชน

จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ

ด้วยเล็งเห็นว่าบริษัทฯ คือส่วนหนึ่งของสังคมซึ่งจะส่งผลตอบแทนที่ดีกับการลงทุนของบริษัทฯ ความรู้ความชำนาญของบริษัทฯ และกิจกรรมที่มีส่วนสนับสนุนสวัสดิการและการพัฒนาชุมชน จะช่วยสร้างคุณค่าให้กับสังคมโดยรวม

บริษัทฯ มีส่วนร่วมอย่างแข็งขันกับชุมชนท้องถิ่นในการดำเนินงานของโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ต่างๆ ที่สร้างความแตกต่างให้กับชีวิตของพวกเขาได้ ในเริ่มต้นบริษัทฯ ได้รับการยอมรับโดยหอการค้าอเมริกันติดต่อกันเป็นเวลาสองปีสำหรับโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

บรรทัดฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ มีประเด็นหลักที่สำคัญแต่มีจุดมุ่งหมายเดียวกัน คือการสร้างมูลค่าเพิ่มสำหรับลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคมโดยรวม จุดมุ่งหมายหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย

1. การกำกับดูแลองค์กร
2. การปฏิบัติด้านแรงงาน
3. การดูแลด้านสิ่งแวดล้อม
4. การปฏิบัติที่เป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน
7. มาตรการป้องกันการทุจริต

10.2 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (after process) ในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยให้การสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมอย่างสม่ำเสมอ และได้จัดสรรงบประมาณส่วนหนึ่งจากรายได้ของบริษัทฯ เพื่อใช้ดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับองค์กร

ในแต่ละประเด็นหลัก บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการและมีมาตรการต่างๆ ภายใต้โครงการความรับผิดชอบต่อสังคมบางส่วนที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

1. การศึกษา
 - 1.1 โครงการอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียน
 - 1.2 โครงการวารสารและหนังสือทั่วไปสำหรับชุมชน
 - 1.3 โครงการให้ทุนการศึกษา
 - 1.4 กิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ
 - 1.5 โครงการบริจาคอุปกรณ์การศึกษาและการกีฬา
 - 1.6 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาโรงเรียน
2. ศาสนา
 - 2.1 กิจกรรมในวันสำคัญทางศาสนา
 - 2.2 โครงการซ่อมแซมและบำรุงรักษาศาสนสถาน
 - 2.3 การบริจาคเงินในโอกาสสำคัญต่างๆ
3. โครงการสุขภาพและสวัสดิการครอบครัว
 - 3.1 ตู้ยาสำหรับปฐมพยาบาล
 - 3.2 การฝึกอบรมและการให้ความสำคัญเกี่ยวกับสุขภาพ
 - 3.3 โครงการแท็กซี่เก็บน้ำดื่ม
 - 3.4 โครงการฝึกอบรมการดูแลสุขภาพแม่และเด็ก
 - 3.5 โครงการตรวจสุขภาพและอาหารสำหรับผู้สูงอายุ
 - 3.6 การช่วยเหลือชุมชนกรณีประสบภัยพิบัติ
 - 3.7 การสนับสนุนกิจกรรมการกีฬาสำหรับชุมชน
4. การให้ความช่วยเหลือด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - 4.1 โครงการห้องสมุดสำหรับเด็ก
 - 4.2 โครงการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
 - 4.3 สนับสนุนการปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
 - 4.4 สนับสนุนการสร้างสวนสุขภาพ
5. โครงการบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม
 - 5.1 โครงการปลูกต้นไม้
 - 5.2 กิจกรรมวันกาชาด
 - 5.3 กิจกรรมสมาชิกชุมชนเยี่ยมชมโรงงาน

- 5.4 โครงการฟื้นฟูสำหรับผู้ด้อยโอกาส
- 5.5 การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วม เช่น อาหารกล่อง น้ำดื่ม ห้องสุขา เต็นท์ และเรือ
- 5.6 การดูแลผู้สูงอายุในชุมชน
- 5.7 การสนับสนุนการต่อต้านยาเสพติดสำหรับชุมชน
- 5.8 เยี่ยมเยือนชาวบ้านเพื่อทำความเข้าใจกับปัญหา

ภารกิจการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม

ในภารกิจด้านนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัดในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9002 ตั้งแต่ปี 2537 และปรับเป็น ISO9001:2008 ในเดือนพฤศจิกายน 2553 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001 ในปี 2546 และได้รับการคัดเลือกเข้ารับรางวัล TPM Special Award ในเดือนมีนาคม 2550 มีการนำเทคโนโลยีใหม่ล่าสุดเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ความปลอดภัยและการบำบัดของเสีย

นอกเหนือจากเป้าหมายทางการค้าและการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีแล้ว การมีส่วนร่วมในการปกป้องปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมถือเป็นสิ่งที่บริษัทฯ จะต้องดำเนินการเป็นลำดับต้นๆ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยในการทำงานและการปกป้องสิ่งแวดล้อม ในระหว่างปี โดยได้ริเริ่มจัดตั้งโครงการสร้างเสริมวินัยในการทำงานเพื่อความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานที่มีความปลอดภัย และเป็นการสร้างสิ่งแวดล้อมในการทำงานอย่างปลอดภัย กระบวนการเหล่านี้ได้ผ่านการตรวจสอบเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยผู้บริหารระดับสูง และได้ดำเนินกิจกรรมที่หลากหลาย รวมไปถึงการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้บำบัดน้ำเสียและไอเสียเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

น้ำเสีย: น้ำเสียจากกระบวนการผลิตและจากแหล่งอื่นๆ จะได้รับการบำบัดในโรงบำบัดน้ำเสียในขั้นต้นที่มีประสิทธิภาพสูง จากนั้นจะมีการบำบัดในระยะที่สองโดยใช้ระบบจุลินทรีย์ย่อยสลาย ปัจจุบันดังกล่าวได้มีการเฝ้าติดตามอย่างมีประสิทธิภาพ

มลพิษทางอากาศ: ระบบบำบัดมลพิษ (Scrubber) จากกระบวนการผลิตเส้นใยได้รับการออกแบบให้สามารถดูดซับไฮโดรเจนซัลไฟด์ และทำปฏิกิริยากับออกซิเจน จนไฮโดรเจนซัลไฟด์กลายเป็นกำมะถัน ซึ่งกำมะถันที่ได้จากกระบวนการนี้จะถูกนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต อากาศที่ผ่านกระบวนการบำบัดได้ตามมาตรฐานแล้วจะถูกปล่อยสู่ชั้นบรรยากาศผ่านปล่องที่มีความสูงถึง 175 เมตร ตั้งแต่ไฮโดรเจนซัลไฟด์ได้สังกลืนในระดับเกณฑ์ที่ต่ำมาก บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการบำบัดมลพิษของไฮโดรเจนซัลไฟด์เพื่อลดกลิ่น บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งโครงการฟื้นฟูสภาพของของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CS₂) โดยใช้เทคโนโลยีคาร์บอน

ขยะมูลฝอย: ขยะมูลฝอยทุกประเภทที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและกิจกรรมอื่นๆ จะมีการคัดแยกและส่งไปกำจัดอย่างเหมาะสมต่อไปโดยผู้ประกอบการที่ได้รับอนุญาต การกำจัดขยะมูลฝอย บางส่วนถูกนำไปเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบในกระบวนการผลิตซีเมนต์ ซึ่งทำให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

การปล่อยก๊าซ: โรงงานผลิตกรดกำมะถันได้รับการออกแบบบนหลักการ DCDA โดยใช้ระบบกำจัดไอน้ำที่มีประสิทธิภาพ จากนั้นจะเข้าสู่ระบบบำบัดมลพิษ (สครับเบอร์) เพื่อควบคุมปริมาณซัลเฟอร์ไดออกไซด์ที่ปล่อยออกไป

11 การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในในระดับต่างๆ ขององค์กรมีความเหมาะสมและเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องน่าเชื่อถือ บริษัทฯ ยังใช้มาตรการที่เหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังกำหนดให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ได้มีความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในได้มีการดำเนินการจากฝ่ายตรวจสอบบริหารองค์กรโดยฝ่ายตรวจสอบภายในเมื่ออาชีพของกลุ่มมิติตยาเบอร์ล่า และยังได้จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งการควบคุมภายในที่สำคัญสามารถจำแนกระบบในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการกำหนดจัดโครงสร้างองค์กร ที่แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในดียิ่งขึ้น และสอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยรองรับแผนงานระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ

2. ด้านบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ระดับองค์กรที่ชัดเจน และมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจทั้งที่เป็นปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจภายใต้งบประมาณที่กำหนด รวมทั้งมีกระบวนการในการวิเคราะห์สาเหตุที่อาจทำให้เกิดปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ และมีการกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

ระบบการควบคุมภายในและการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน การควบคุมภายในที่เหมาะสมของฝ่ายบริหารและมีการสอบทานผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าแผนงานตรวจสอบครอบคลุมกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ รวมถึงการอนุมัติการทำธุรกรรมของบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้แน่ใจว่าเป็นการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการพัฒนาระบบสารสนเทศและระบบข้อมูลอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างมากสำหรับการใช้ระบบ SAP-ERP เพื่อให้ทีมผู้บริหารได้รับข้อมูลได้ทันตามเวลา นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการรักษาความปลอดภัยในระบบสารสนเทศสำหรับข้อมูลที่เป็นความลับ พนักงานมีการสื่อสารข้อมูลผ่านระบบ Intranet, การรับส่ง e-mail และการ

สื่อสารโดยการประชุม ด้านการสื่อสารข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยมีการเผยแพร่ข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์
www.thairayon.com และการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทฯ ยังคงติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุกระดับขององค์กร ขึ้นต่อนทางธุรกิจถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมเพื่อความต่อเนื่องของการควบคุมภายใน วิธีการได้กลายเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติหน้าที่ตามปกติของผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนการติดตามและการประเมินผลเพื่อให้แน่ใจว่าประสบผลสำเร็จตามเวลาที่ระบุไว้ ผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและการควบคุมภายในมีการทบทวนเป็นรายไตรมาสและเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เพียงพอและเชื่อถือได้ และสามารถควบคุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามปกติขององค์กร

12 รายการระหว่างกัน

1. รายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บริษัท ไทย อคริลิคไฟเบอร์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นใยอคริลิค	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 30 - มีกรรมการร่วมกัน	- ไม่มี- เหตุผลของการทำรายการ - ไม่มี-	- ซื้อวัสดุอุปกรณ์ 102,000 บาท - ค่าใช้จ่ายชำระคืน 26,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การซื้อวัสดุเป็นไปตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บริษัท อิติตยาเบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด - ผู้ผลิตเคมีภัณฑ์	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 29.98 - มีกรรมการร่วมกัน	- ขายโซดาไฟ 69,471,000 บาท - เงินปันผลรับ 25,480,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การขายโซดาไฟเป็นไปตามราคาทุน	- ซื้อโซดาไฟ, วัสดุแผนกอ็อกซิลาดี 125,602,000 บาท - ค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าสำหรับแทงก์โซดาไฟ 36,000 บาท - ค่าใช้จ่ายชำระคืน 262,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - ABCT เป็นผู้ผลิตโซดาไฟรายใหญ่ในประเทศไทย และเป็นหนึ่งในสองผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์นี้ในประเทศไทย สำหรับวัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ได้จัดซื้อจาก ABCT ในราคาที่เทียบเท่ากับราคาตลาด ส่วนการจัดซื้อโซเดียมไฮโปคลอไรด์ คลอรีน และอีพ็อกซีเรซิน มีจำนวนเพียงเล็กน้อย เป็นไปตามราคาตลาด - การจ่ายค่าธรรมเนียมการใช้ไฟฟ้าเป็นไปตามราคาทุน - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน) - ผู้ผลิตผงเขม่าดำ	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 24.98 - มีกรรมการร่วมกัน	- ค่าเช่าบ้านพักรับรอง 3,240,000 บาท - เงินปันผลรับ 44,963,000 บาท - ค่าใช้จ่ายรับคืน 3,997,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - บริษัทฯ ให้เช่าบ้านส่วนหนึ่ง บ้านพักรับรอง และสาธารณูปโภคอื่นๆ แก่ TCB เพื่อใช้เป็นบ้านพักพนักงานและลูกค้าของ TCB - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ชื้อไอน้ำและพลังงาน 332,335,000 บาท - ค่าใช้จ่ายชำระคืน 53,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ส่วนหนึ่งในกระบวนการผลิตผงเขม่าดำของ TCB คือการผลิตไอน้ำและพลังงาน บริษัทฯ ชื้อสาธารณูปโภคที่สำคัญนี้จาก TCB ตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บริษัท อินโด-ไทยซินเทติกส์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 7.56 - มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 743,518,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ITS เป็นลูกค้าในประเทศรายใหญ่ที่สุดของบริษัทฯ ราคาเส้นใยเรยอนที่จำหน่ายให้กับ ITS เป็นไปตามราคาตลาด	- ค่าใช้จ่ายชำระคืน 7,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บริษัท ไทยเปอร์อ็อกไซด์ จำกัด - ผู้ผลิตไฮโดรเจนเปอร์อ็อกไซด์	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 0.0233 - มีกรรมการร่วมกัน	- ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ไม่มี-	- ชื้อวัสดุแผนกออกซิลาตี 423,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การซื้อวัสดุแผนกออกซิลาตีเป็นไปตามราคาตลาด
บริษัท เบอร์ล่า จิงเวย์ไฟเบอร์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นใยเรยอน	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 42.53 - มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 288,199,000 บาท - ขายวัสดุอุปกรณ์ 722,000 บาท - ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม 11,678,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด - การขายวัสดุเป็นไปตามราคาทุน - ดอกเบี้ยรับเป็นอัตราที่เปรียบเทียบกับอัตราตลาด	- ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาตลาด 24,297,000 บาท - ชื้อวัสดุอุปกรณ์ 49,000 บาท - ค่าใช้จ่ายชำระคืน 47,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาตลาดเป็นบริการด้านการตลาด การจัดหาวัตถุดิบ โครงการต่างๆ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ - การซื้อวัสดุเป็นไปตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บริษัท พีที อินโดลิเบอร์ตี เท็กซ์ไทล์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40.00 - มีกรรมการร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 136,756,000 บาท - เงินปันผลรับ 5,544,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	- ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ไม่มี-

บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บริษัท เควี เซลล์ อิงค์ - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 19 - มีกรรมกร่วมกัน	- ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมจากผู้ถือหุ้น 7,213,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - บริษัทฯ ได้ต่ออายุเงินกู้ยืมระยะยาวจากผู้ถือหุ้นให้กับ AVC ซึ่งได้รับดอกเบี้ยเทียบเคียงกับอัตราในตลาด	- ซื้อเยื่อกระดาษ 1,542,551,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - บริษัทฯ มีสัญญาาระยะยาวในการรับซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้กับ AVC ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญ และเป็นราคาที่เทียบเคียงกับราคาของผู้จำหน่ายอิสระ
บริษัท เควี แอนด์ คิว อิงค์ - ผู้ผลิตเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้	- บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 19 - มีกรรมกร่วมกัน	- ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ไม่มี-	- ซื้อเยื่อกระดาษ 501,699,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - บริษัทฯ มีสัญญาาระยะยาวในการรับซื้อเยื่อกระดาษชนิดละลายน้ำได้กับ AVN ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญ และเป็นราคาที่เทียบเคียงกับราคาของผู้จำหน่ายอิสระ
บริษัท กราซิม อินดัสตรีส์ จำกัด - ผู้ผลิตเส้นใยและซีเมนต์	- ถือหุ้นในบริษัทฯ ร้อยละ 0.532 - มีกรรมกร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 15,345,000 บาท - เงินปันผลรับ 4,866,000 บาท - ค่าใช้จ่ายรับคืน 450,000 บาท - ขายวัสดุอุปกรณ์ 17,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน - การขายวัสดุเป็นไปตามราคาทุน	- ค่าบริการทางเทคนิคและวิศวกรรม 676,000 บาท - ค่าใช้จ่ายชำระคืน 348,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ให้บริการและคำแนะนำในด้านการติดตั้ง การบำรุงรักษา และพัฒนาโรงงานผลิตเส้นใยเรยอน และการใช้ประโยชน์จากเคมีภัณฑ์ - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน
บริษัท พีที เอลลิแกนท์ เท็กซ์ไทล์ อินดัสตรี - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมกร่วมกัน	- ขายเส้นใยเรยอน 516,047,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	- ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ไม่มี-
บริษัท พีที ชันไรซ์ บิวไม เท็กซ์ไทล์ - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมกร่วมกัน	- ขายเส้นใย 30,084,000 บาท <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - การขายเส้นใยเรยอนเป็นไปตามราคาตลาด	- ไม่มี- <u>เหตุผลของการทำรายการ</u> - ไม่มี-

ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	รายได้	ค่าใช้จ่าย
บริษัท พีที อินโด บารัต เรยอน - ผู้ผลิตเส้นด้าย	- มีกรรมการร่วมกัน	- ขายวัสดุอุปกรณ์ 1,090,000 บาท - ค่าใช้จ่ายรับคืน 101,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การขายวัสดุเป็นไปตามราคาทุน - ค่าใช้จ่ายระหว่างกันจัดเก็บในราคาทุน	- ซื้อวัสดุอุปกรณ์ 95,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - การซื้อวัสดุเป็นไปตามราคาตลาด
บริษัท เบอร์ล่า แมเนจเม้นท์ เซ็นเตอร์ เซอร์วิส จำกัด - ที่ปรึกษาด้านบริหาร	- มีกรรมการร่วมกัน	- ไม่มี- เหตุผลของการทำรายการ - ไม่มี-	- ค่าใช้จ่ายอื่น 1,289,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - ค่าใช้จ่ายอื่นเป็นการให้บริการต่างๆตามราคาตลาด
บริษัท เอวี เทอเรซ เบย์ อิงค์	- มีกรรมการร่วมกัน	- ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืม 180,000 บาท เหตุผลของการทำรายการ - ดอกเบี้ยรับเป็นอัตราที่เทียบเคียงตามอัตราตลาด	- ไม่มี- เหตุผลของการทำรายการ - ไม่มี-

2. รายการระหว่างกันอื่น ๆ ของบริษัทฯ กับบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ได้แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

3. ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทร่วม และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับรายการที่เกิดขึ้นกับลูกค้าอื่นๆ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของบริษัทฯ

4. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด เช่นเดียวกับการมีนโยบายในการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในรายการดังกล่าว

5. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

-ไม่มี-

6. รายงานความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายการระหว่างกัน

ดูรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ส่วนที่ 3

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

1. งบการเงิน

1.1 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุบบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตราฐาน การรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตราฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

- ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้
- ก) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ
 - ข) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25.8 เกี่ยวกับความไม่แน่นอนที่บริษัทอาจจะต้องชำระภาษีจำนวน 43 ล้านบาทตามหนังสือแจ้งประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2552 โดยบริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องอุทธรณ์คัดค้านการประเมินภาษีของกรมสรรพากร ซึ่งในขณะนี้ยังไม่ทราบผลการอุทธรณ์ดังกล่าว ฝ่ายบริหารของบริษัท โดยอาศัยความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายเชื่อมั่นว่ามีความเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทฯ จะชนะผลการอุทธรณ์ จึงไม่ได้บันทึกสำรองค่าภาษีเพิ่มเติมที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี
 - ค) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25.9 เกี่ยวกับความไม่แน่นอนที่บริษัทอาจจะต้องชำระเงินชดเชยความเสียหายให้แก่ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. เป็นจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (หรือเทียบเท่าประมาณ 972 ล้านบาท) ในปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการดำเนินการในชั้นเริ่มต้นและการพิจารณาของศาล ทั้งนี้ฝ่ายบริหารของบริษัท โดยอาศัยความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายเชื่อว่าคดีนี้จะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีหลักฐานและข้อกำหนดตามสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นที่สามารถใช้ในการต่อสู้คดี จึงไม่ได้บันทึกสำรองสำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นไว้ในบัญชี

ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีข้างต้นนี้แต่อย่างใด

เดิมพงษ์ โอบนพันธ์ุ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4501

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 30 พฤษภาคม 2559

1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 มีนาคม				งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,438	0.03	289,020	1.40	463,245	1.93
เงินลงทุนชั่วคราว – ตัวแลกเปลี่ยน	170,000	0.80	1,285,000	6.23	829,416	3.46
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,276,255	6.00	914,784	4.43	1,689,604	7.05
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	78,695	0.37	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	524,633	2.46	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,735,152	8.16	1,408,074	6.83	2,925,407	12.21
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	161,805	0.76	156,307	0.76	54,215	0.23
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,951,978	18.58	4,053,185	19.65	5,961,887	24.88
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11,455,528	53.85	10,370,781	50.28	11,706,381	48.86
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	2,136,656	10.04	2,040,850	9.89	1,641,615	6.85
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	120,498	0.57	611,624	2.97	629,223	2.63
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	3,422,542	16.09	3,246,426	15.74	3,849,267	16.06
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	36	0.00	315	0.00	9,084	0.04
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	182,380	0.86	300,860	1.46	160,588	0.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,815	0.01	2,240	0.01	2,452	0.01
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	17,320,455	81.42	16,573,096	80.35	17,998,609	75.12
รวมสินทรัพย์	21,272,433	100.00	20,626,281	100.00	23,960,497	100.00

หมายเหตุ: - งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 และ 2558 เป็นงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่มาถือปฏิบัติ ซึ่งได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี
- งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2557 เป็นงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน (ตรวจสอบแล้ว) (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 มีนาคม				ณ วันที่ 31 มีนาคม	
	2559		2558		2557	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	917,412	4.31	2,255,120	10.93	2,595,972	10.83
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	856,651	4.03	625,812	3.04	1,212,607	5.06
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	33,179	0.16	16,059	0.08	89,507	0.38
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,807,242	8.50	2,896,991	14.05	3,898,086	16.27
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	433,271	1.81
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	121,135	0.57	126,678	0.61	132,495	0.55
ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่น	-	-	-	-	51,475	0.21
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	289,157	1.36	261,802	1.27	205,868	0.86
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	410,292	1.93	388,480	1.88	823,109	3.43
รวมหนี้สิน	2,217,534	10.43	3,285,471	15.93	4,721,195	19.70
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	201,600		201,600		201,600	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 201,600,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	201,600	0.95	201,600	0.98	201,600	0.84
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	20,160	0.09	20,160	0.10	20,160	0.08
สำรองทั่วไป	2,500,000	11.75	2,500,000	12.12	2,500,000	10.44
ยังไม่ได้จัดสรร	16,232,177	76.31	14,856,724	72.02	16,189,830	67.57
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	100,962	0.47	(237,674)	(1.15)	290,198	1.21
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	19,054,899	89.57	17,340,810	84.07	19,201,788	80.14
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-	37,514	0.16
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	19,054,899	89.57	17,340,810	84.07	19,239,302	80.30
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	21,272,433	100.00	20,626,281	100.00	23,960,497	100.00

งบกำไรขาดทุน (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม				งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม	
	2559		2558 (ปรับปรุงใหม่)		2557	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	9,222,833	99.26	7,718,190	98.12	11,748,867	99.05
เงินปันผลรับ	4,866	0.05	5,339	0.07	5,405	0.05
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	39,568	0.50	-	-
รายได้อื่น	63,883	0.69	102,758	1.31	107,033	0.90
รวมรายได้	9,291,582	100.00	7,865,855	100.00	11,861,305	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	8,178,179	88.02	7,957,242	101.16	11,372,979	95.88
ค่าใช้จ่ายในการขาย	285,995	3.08	349,955	4.45	1,235,682	10.42
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	158,178	1.70	161,078	2.05	523,099	4.41
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	145,567	1.57	216,521	2.75	96,969	0.82
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	5,994	0.06	-	-	24,247	0.20
ค่าใช้จ่ายการผลิตในช่วงปิดโรงงานซึ่งไม่ได้ถูกบันทึก	-	-	-	-	240,471	2.03
รวมค่าใช้จ่าย	8,773,913	94.43	8,684,796	110.41	13,493,446	113.76
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	517,669	5.57	(818,941)	(10.41)	(1,632,141)	(13.76)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(148,898)	(1.89)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,028,532	11.07	(423,958)	(5.39)	214,766	1.81
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงิน และรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,546,201	16.64	(1,391,797)	(17.69)	(1,417,375)	(11.95)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(33,994)	(0.37)	(29,949)	(0.38)	(75,584)	(0.64)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	1,512,207	16.28	(1,421,746)	(18.07)	(1,492,959)	(12.59)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(126,674)	(1.36)	126,561	1.61	118,348	1.00
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,385,533	14.91	(1,295,185)	(16.47)	(1,374,612)	(11.59)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	-	-	-	-	(967,007)	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ	-	-	-	-	(407,605)	
	1,385,533		(1,295,185)		(1,374,612)	
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	6.87		(6.42)		(4.80)	

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม		งบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุด 31 มีนาคม
	2559 จำนวนเงิน	2558 (ปรับปรุงใหม่) จำนวนเงิน	2557 จำนวนเงิน
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,385,533	(1,295,185)	(1,374,612)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:			
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนเงินจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	261,991	(694,370)	328,703
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	95,806	208,122	46,623
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้	(19,161)	(41,624)	(8,957)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	2,994	(1,838)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	(599)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในภายหลัง – สุทธิจากภาษีเงินได้	-	2,395	(1,838)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	338,636	(525,477)	364,531
ผลต่างระหว่างราคาซื้อและมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อยในบริษัทร่วม	-	-	9,308
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	338,636	(525,477)	373,839
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,724,169	(1,820,662)	373,839
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	-	-	(596,722)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	-	-	(404,050)
	-	-	(1,000,772)

งบกระแสเงินสด (ตรวจสอบแล้ว)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินรวม
	สำหรับปี		สำหรับปี
	สิ้นสุด 31 มีนาคม	สิ้นสุด 31 มีนาคม	สิ้นสุด 31 มีนาคม
	2559	2558	2557
	(ปรับปรุงใหม่)		
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	1,512,207	(1,421,746)	(1,492,959)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี			
เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	386,859	371,138	432,310
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	148,898	
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,028,533)	423,958	(214,766)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(18,515)	5,610	(100,762)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	145,567	216,521	96,969
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,577	94	(1,377)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	94,378	11,201	22,559
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	14,801	14,036	14,305
รายได้เงินปันผล	(4,866)	(5,338)	(5,405)
ดอกเบี้ยรับ	(52,879)	(61,030)	(86,379)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	33,994	29,949	75,584
ประมาณการหนี้สินระยะยาวอื่น	-	-	7,397
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	1,084,590	(266,709)	(1,252,524)
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(374,248)	(236,527)	486,823
สินค้าคงเหลือ	(308,562)	122,240	(63,864)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(5,645)	(101,945)	189,986
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(575)	(81)	68,869
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	221,030	50,789	81,683
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,547	(22,784)	17,343
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(20,343)	(16,859)	(11,744)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	611,794	(471,876)	(483,428)
เงินปันผลรับ	80,853	87,656	106,412
ดอกเบี้ยรับ	63,845	67,469	80,791
จ่ายดอกเบี้ย	(33,994)	(29,948)	(61,649)
จ่ายภาษีเงินได้	-	-	(25,248)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	722,498	(346,699)	(383,122)

งบกระแสเงินสด (ตรวจสอบแล้ว) (ต่อ)

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปี		งบการเงินรวม
	สิ้นสุด 31 มีนาคม		สิ้นสุด 31 มีนาคม
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557
	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	1,115,000	(455,583)	912,444
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(80,235)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	12,900	2,580	(480,345)
เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้น	-	(87,270)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(15,777)	(17,556)	(33,024)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	-	(260,480)	-
เงินรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,274	1,519	2,703
ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(565,548)	(389,373)	(684,049)
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล	-	-	148,839
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	-	-	(6,585)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	467,614	(1,206,163)	(140,017)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,463,615)	1,430,587	428,388
เงินปันผลจ่าย	(10,080)	(40,316)	(235,850)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	(143,909)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	297,673
เงินสดรับจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย จากการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	240,867
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(1,473,695)	1,390,271	587,169
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	-	-	(2,283)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(283,582)	(162,592)	61,747
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	289,020	451,612	401,498
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	5,437	289,020	463,245

1.3 อัตราส่วนทางการเงิน (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุด 31 มีนาคม		
	2559	2558 (ปรับปรุงใหม่)	2557
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.19	1.40	1.53
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.23	0.91	0.78
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.31	(0.16)	(0.10)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	8.42	9.66	6.09
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	43	37	59
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	5.20	5.45	4.08
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	69	66	88
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	11	13	10
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	33	27	36
Cash Cycle (วัน)	79	77	111
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร			
อัตราทำไรขั้นต้น (%)	11.33	(3.10)	1.15
อัตราทำไรจากการดำเนินงาน (%)	6.45	(9.72)	(14.02)
อัตราทำไรอื่น (%)	9.88	(9.04)	1.30
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำทำไร (%)	121.53	46.22	23.25
อัตราทำไรสุทธิ (%)	14.91	(16.47)	(11.59)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	7.61	(7.09)	(6.96)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	6.61	(6.23)	(5.70)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	53.15	(28.54)	(24.55)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.44	0.38	0.49
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.12	0.19	0.25
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	22.25	(10.58)	(4.80)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	30	-	-

14

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

1. การผลิต

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 การผลิตเส้นใยเรยอนมีปริมาณ 139,367 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ผลผลิตเกลือโซเดียมซัลเฟตมีปริมาณ 111,439 ตัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

2. รายได้จากการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจำนวน 9,223 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนจำนวน 7,718 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,505 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19 เป็นผลมาจากปริมาณขายเส้นใยเรยอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 และราคาขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับปีก่อน ปริมาณขายเส้นใยเรยอนทั้งตลาดส่งออกต่างประเทศและตลาดภายในประเทศเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 และร้อยละ 26 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ปริมาณขายเกลือโซเดียมซัลเฟตซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้อยู่ที่ 112,514 ตัน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนที่มีปริมาณขายอยู่ที่ 105,131 ตัน

3. ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 1,029 ล้านบาท เมื่อเทียบกับส่วนแบ่งขาดทุนจำนวน 424 ล้านบาทของปีก่อน เพิ่มขึ้นจำนวน 1,453 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 343 เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมส่วนใหญ่ดีขึ้น ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลงจำนวน 149 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องจากไม่มีบัญชีขาดทุนของผลขาดทุนสะสมทั้งหมดที่มีนั้นมากกว่าการลงทุนตามส่วนได้เสีย

4. รายได้อื่น

รายได้อื่นลดลงจำนวน 39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38 เป็นผลมารายรายได้ดอกเบี้ยเงินฝากที่ลดลงจากเงินฝากธนาคาร เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น บันทึกผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรจำนวน 40 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการอ่อนค่าของเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ

5. ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 221 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 ส่วนใหญ่มาจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 8
- ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงจำนวน 64 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18 สาเหตุหลักมาจากค่าระวางเรือที่ลดลง
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนลดลงจำนวน 71 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33 เนื่องมาจากการลดลงจากการด้อยค่าของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง - บริษัท เบอร่า ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชั่น จำกัด และไม่มีการบันทึกการด้อยค่าของบริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี. เมื่อเทียบกับปีก่อน
- ค่าใช้จ่ายทางการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14 เนื่องมาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น
- รายได้(ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ลดลงร้อยละ 20 เนื่องจากรายได้ที่ต้องเสียภาษีในปีนี้อยู่ต่ำกว่าปีก่อน

- บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 1,288,225.- บาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นด้วย

6. กำไรสุทธิ

- บริษัทฯ บันทึกกำไรสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2558 จำนวน 1,386 ล้านบาท เมื่อเทียบกับผลขาดทุนสุทธิจำนวน 1,295 ล้านบาทของปีก่อน โดยมีกำไรเพิ่มขึ้นจำนวน 2,681 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 207 สาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจำนวน 1,029 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนซึ่งมีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนจำนวน 424 ล้านบาท ราคาขายและปริมาณขายเส้นใยเรยอนเพิ่มขึ้นร้อยละ 11 และร้อยละ 8 ตามลำดับ และต้นทุนการผลิตลดลงเนื่องจากอัตราวัตถุดิบนำเข้าลดลงกอรปกับต้นทุนพลังงานลดลงร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน

7. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 มีมูลค่า 21,272 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 646 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน รายละเอียดเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่สำคัญ มีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 284 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 98 เนื่องจากการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น เงินลงทุนชั่วคราว-ตัวแลกเปลี่ยนลดลงจำนวน 1,115 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 87 เนื่องจากเหตุผลเดียวกัน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 361 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40 เนื่องจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้นจำนวน 79 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 มาจากเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 1 ปี
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้นจำนวน 525 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 100 เนื่องมาจากการจัดประเภทของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทร่วมแห่งหนึ่งในปีนี้
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 327 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นในสินค้าคงคลังของสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบ
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจำนวน 491 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 80 เนื่องจากส่วนของลูกหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ต้องชำระภายในหนึ่งปีได้แสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลงจำนวน 0.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 88 เนื่องมาจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์
- สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจำนวน 118 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39 เนื่องจากมีการปรับปรุงกำไรทางภาษีเงินได้ในระหว่างปีกับภาษีในเชิงบวกของยอดยกไปของผลขาดทุน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 0.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26 เนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากและลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม

หนี้สิน

หนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 จำนวน 2,218 ล้านบาท ลดลง 1,068 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายละเอียดดังต่อไปนี้

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 1,338 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59 เนื่องมาจากการชำระคืนเงินกู้
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 231 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นในเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อวัตถุดิบ
- หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 17 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 107 ส่วนใหญ่มาจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2559 เป็นจำนวน 19,055 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,714 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการกำไรในระหว่างปี

8. การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ 2.19 เท่า เมื่อเทียบกับ 1.40 เท่าในปีก่อน โดยสินทรัพย์หมุนเวียนลดลงร้อยละ 2.5 และหนี้สินหมุนเวียนลดลงร้อยละ 38 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้อยู่ในระดับต่ำมาก โดยอัตราส่วนของหนี้สินทั้งหมดต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.12:1 เมื่อเทียบกับปีที่ก่อนอยู่ที่ 0.19:1 เนื่องมาจากการลดลงของเงินกู้ยืม

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการทำงาน

อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ในปีนี้อยู่ที่ 0.44 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 0.38 เท่า สินทรัพย์รวมเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลืออยู่ที่ 5.20 เท่า เมื่อเทียบกับปีก่อนอยู่ที่ 5.45 เท่า

อัตราความสามารถในการทำกำไร

อัตรากำไรสุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) ต่อยอดขายคิดเป็นร้อยละ 14.91 เมื่อเทียบกับปีก่อนที่ติดลบอยู่ที่ร้อยละ (16.47) สาเหตุหลักมาจากการรับรู้รายได้และปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนการผลิตที่ลดลง อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเมื่อเทียบกับกำไรสุทธิหลังหักภาษีเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 7.61 จากติดลบร้อยละ (7.09) ในปีที่แล้ว สาเหตุหลักมาจากผลกำไรของบริษัทฯ และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ เลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
1 นายกุมาร มังกาลัม เบอร์ล้า - ประธานกรรมการ - เป็นบุตรของบุคคลใน ลำดับที่ 2	49	- F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - M.B.A. (London Business School)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ. อินโดไทยชินเทคคส์ - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บจ. อติดยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ - บจ. ไทยเปอร์อิออกไซด์
2 นางราชาสรี เบอร์ล้า - กรรมการ - เป็นมารดาของบุคคลใน ลำดับที่ 1	71	- Bachelor of Arts (Chennai University, India)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ. อินโดไทยชินเทคคส์ - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บจ. อติดยา เบอร์ล้า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ - บจ. ไทยเปอร์อิออกไซด์
3 นายไชยม ชุนเดอร์ มาฮันซาเรีย - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	81	- B.Com. - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD	0.001	- กรรมการอิสระ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ. อินโดไทยชินเทคคส์ - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ - บจ. ไทยเปอร์อิออกไซด์
4 นายวินัย สัจเดว - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	81	- Senior Cambridge - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #21/2002), IOD	0.72	- กรรมการ	<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> -ไม่มี- <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> - บจ. อินโดไทยชินเทคคส์
5 นายประนู นาเรนทร์ มาตุ้ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	82	- B.Tech. Advanced Chemical Engineering (University of Nagpur, India)	0.004		<u>บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> -ไม่มี- <u>บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์</u> -ไม่มี-

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัท	ประสบการณ์	
				ตำแหน่ง	บริษัท
6 นายคริสนา คิสซอร์ มาเสชวารี - กรรมการ	61	- M.Com. (Pune University) - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ -ไม่มี- บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - Aditya Birla Management Corporation Pvt.Ltd. - BGH Exim Ltd. - บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - บมจ. ไทยเรยอน - บจ. อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - บจ. ไทยโพลีฟอสเฟต และเคมีภัณฑ์ - บจ. กราซิม อินดัสตรีส์ ประเทศอินเดีย - Domsjo Fabriker AB ประเทศสวีเดน - Aditya Group AB ประเทศสวีเดน - บจ. เบอร์ล่า ลาว พัลพ์ แอนด์ แพลนเทชั่น ประเทศไทย - บจ. เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ ประเทศจีน - พีที อินโด บารัต เรยอน ประเทศอินโดนีเซีย - เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ ประเทศแคนาดา - Aditya Birla Grasun Chemicals (Fangchenggang) Ltd. ประเทศจีน Ultratech Cement Ltd.
7 นายแฮร์ กฤษณะ อาการวาล - กรรมการ - ประธานบริหารกลุ่ม *	57	- B.Com. (Hons), (Jai Narayan University, India) - F.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India) - Executive MBA (Sasin, Chulalongkorn University) - อบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP #133/2010), IOD	-	- กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ - กรรมการ	บริษัทที่อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ -ไม่มี- บริษัทที่ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ - บจ. รามา เทรดดิ้ง - บจ. ไทย อินดัสเตรียล แมนเนจเม้นท์ แอนด์ เทรดดิ้ง - บจ. อติตยา เบอร์ล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) - Aditya Birla Grasun Chemicals (Fangchenggang) Ltd. ประเทศจีน - บจ. เบอร์ล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ ประเทศจีน - เอวี เซลล์ อิงค์ ประเทศแคนาดา - เอวี แนคควิค อิงค์ ประเทศแคนาดา - บจ. เบอร์ล่า ลาว พัลพ์ แอนด์ แพลนเทชั่น ประเทศไทย - เอวี เทอเรช เบย์ อิงค์ ประเทศแคนาดา
8 ดร. ปิรี กาปู้รี - ประธานบริหารกลุ่ม *	52	- B.Tech, M.Tech (Chem.Engg.), (I.I.T.,Kanpur ,India) - Ph.D. (Chem. Engg.), (The City University of New York, U.S.A.)	-	- กรรมการ - ประธานบริษัท - ประธานบริหารร่วม - รองประธานอาวุโส	- บจ. ไทยอคริลิค ไฟเบอร์ - Indian Rayon ประเทศอินเดีย - Aditya Birla Management Corp. Pvt.Ltd. ประเทศไทย - Aditya Birla Science & Tech Co.,Ltd.

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	วุฒิการศึกษา	การถือหุ้น ในบริษัทฯ	ประสบการณ์	
					ตำแหน่ง	บริษัท
9	นายประสาน กุมาร สีปานี - ประธานบริษัท	52	- B.Com. (Hons) (Calcutta University) - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ประธานร่วม (ฝ่ายโรงงาน) - ประธานร่วม (ฝ่ายการเงินและ พาณิชย์) - Internal Auditor - Global Sourcing Leader	- บมจ. ไทยเรยอน - บมจ. ไทยเรยอน - บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย - บมจ. ไทยคาร์บอนแบล็ค
10	นายราม โกपाल อกราวาล - รองประธานอาวุโส (ฝ่ายเทคนิค)	61	- B.E. (Chem.), M.Tech. (I.I.T. Kanpur, India)	-	- รองประธาน (ฝ่ายเทคนิค) - หัวหน้าแผนกวิศวกร	- บมจ. ไทยเรยอน - บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย
11	นายชานจีฟ กุมาร คอลล์ - รองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม)	59	- B.E. (Mech.), S.G.S.I.TS. Indore	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายวิศวกรรม) - หัวหน้าแผนกวิศวกร	- บมจ. ไทยเรยอน - บจ. กราซิม อินดัสตริยส์ ประเทศอินเดีย
12	นายปราโมท คานเดลวาล - รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์)	47	- B.Com. (Hons) (Calcutta University) - A.C.A. (Institute of Chartered Accountants of India)	-	- ผู้ช่วยรองประธาน (ฝ่ายการเงินและ พาณิชย์) - ผู้จัดการทั่วไป (ฝ่ายการเงินและ พาณิชย์) - รองผู้จัดการทั่วไป (การพาณิชย์) - ผู้จัดการ (การพาณิชย์)	- บมจ. ไทยเรยอน - บมจ. ไทยเรยอน - บจ. เบอรัลล่า ลาว พัลฟ์ แอนด์ แพลนเทชั่น ประเทศลาว - บจ. อัลฟาสป็นนิง
13	นางสุวรรณมา เกลิมวัฒน์ - เลขานุการบริษัท (เริ่ม 30 มิถุนายน 2553)	45	- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - อบรมหลักสูตรพื้นฐาน สำหรับผู้ปฏิบัติงาน เลขานุการบริษัท จัดโดย ตลท. และ กสท.	-	- เลขานุการบริษัท	- บมจ. ไทยเรยอน

หมายเหตุ : - ไม่มีประวัติกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยสุจริต และไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความ
ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

* ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานบริหารกลุ่มแทนนายแฮร์รี่ กฤษณะ อากราวาล ทั้งนี้มีผลตั้งแต่วันที่ 17 สิงหาคม 2558

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายชื่อบริษัท รายชื่อกรรมการ	บริษัท การร่วมค้า		บริษัทร่วม (ต่างประเทศ)								บริษัทร่วม (ในประเทศไทย)					
	TR	AVTB	AGAB	ABES	AFCO	AVC	AVN	BJFC	BLPP	ILT	ABCT	ITS	TAF	TCB	TPC	TPL
1. นายกุมาร มังกาลัม เบอรัลล่า	X										/	/	/	/	/	/
2. นางราชาสรี เบอรัลล่า	/										/	/	/	/	/	/
3. นายไชยัม ซุนเดอร์ มาฮันชาเรีย	///										/	/	/	/	/	/
4. นายวินัย สัจเดว	///										/					
5. นายประบุญ นาเรนทร์ มาตุ้	///															
6. นายคริสนา คิสซอร์ มาเฮชวารี	/	/	/					/	/		/		/		/	
7. นายแฮร์ กฤษณะ อาการ์วาล	/	/				/	/	/	/		/					

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = กรรมการอิสระ

ชื่อย่อ	ประเทศ	ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)
AVTB	แคนาดา	AV Terrace Bay Inc.	บริษัท เอวี เทอเรนซ์ เบย์ อิงค์
ABCT	ไทย	Aditya Birla Chemicals (Thailand) Ltd.	บริษัท อดิตยา เบอรัลล่า เคมีคัลส์ (ประเทศไทย) จำกัด
ABES	ตุรกี	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi	Aditya Birla Elyaf Sanayi ve Ticaret Anonim Sirketi
AGAB	สวีเดน	Aditya Group AB	บริษัท อดิตยา กรุ๊ป เอบี
AFCO	อียิปต์	Alexandria Fiber Co.,S.A.E.	บริษัท อเล็กซานเดรีย ไฟเบอร์ เอส.เอ.อี.
AVC	แคนาดา	AV Cell Inc.	บริษัท เอวี เซลล์ อิงค์
AVN	แคนาดา	AV Nackawic Inc.	บริษัท เอวี แนคคาวิก อิงค์
AVG	แคนาดา	AV Group NB Inc.	บริษัท เอวี กรุ๊ป เอ็นบี อิงค์
BJFC	จีน	Birla Jingwei Fibres Co.,Ltd.	บริษัท เบอรัลล่า จิงเวย์ ไฟเบอร์ จำกัด
BLPP	ลาว	Birla Lao Pulp & Plantations Co.,Ltd.	บริษัท เบอรัลล่า ลาว พัลป์ แอนด์ พแลนเทชัน จำกัด
ILT	อินโดนีเซีย	PT. Indo Liberty Textile	บริษัท พีที อินโด ลิเบอร์ตี้ เท็กซ์ไทล์
ITS	ไทย	Indo-Thai Synthetics Co.,Ltd.	บริษัท อินโด-ไทย ซินเทติกส์ จำกัด
TAF	ไทย	Thai Acrylic Fibre Co.,Ltd.	บริษัท ไทยอคริลิก ไฟเบอร์ จำกัด
TCB	ไทย	Thai Carbon Black Public Co.,Ltd.	บริษัท ไทยคาร์บอนแบล็ค จำกัด (มหาชน)
TPC	ไทย	Thai Polyphosphate & Chemicals Co.,Ltd.	บริษัท ไทย โพลีฟอสเฟตและเคมีภัณฑ์ จำกัด
TPL	ไทย	Thai Peroxide Co.,Ltd.	บริษัท ไทย เปอร์ออกไซด์ จำกัด
TR	ไทย	Thai Rayon Public Co.,Ltd.	บริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไทยเรยอน จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 50 เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2554 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งผู้บริหาร ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มอิติตยาเบอร์ล่า เข้ามาเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายในองค์กรในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งการควบคุมภายใน และจัดส่งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคา ทรัพย์สิน

--ไม่มี--

เอกสารแนบ 5

อื่นๆ

--ไม่มี--

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ (1) นายประสาน กุมาร สีปานี หรือ (2) นายปราโมท คานเดลवाल เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ (1) นายประสาน กุมาร สีปานี หรือ (2) นายปราโมท คานเดลवाल กำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นายวินัย สัจเดว..... กรรมการบริษัท.....
2. นายประณู นาเรนทร์ มาตุ้..... กรรมการบริษัท.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายปราโมท คานเดลवाल..... รองประธาน (ฝ่ายการเงินและพาณิชย์).....